

Негосударственное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-промышленный университет «Синергия»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор негосударственного образовательного частного учреждения высшего образования «Московский финансово-промышленный университет «Синергия»,
к.э.н., доцент

РАССМОТРЕНО

Ученым советом негосударственного образовательного частного учреждения высшего образования «Московский финансово-промышленный университет «Синергия»

14 февраля 2025 года

Протокол № 2

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
УНИВЕРСИТЕТА «СИНЕРГИЯ»
на 2024-2030 ГОДЫ**

I. Общие положения

1.1. Стратегия развития научно-исследовательской деятельности Университета «Синергия» на 2024-2030 годы (далее соответственно – Стратегия развития НИД, НИД, Университет) определяет цели и задачи НИД Университета, а также принципы, механизмы и ожидаемые результаты реализации Стратегии развития НИД.

1.2. Стратегия развития НИД является инструментом повышения научно-исследовательского потенциала Университета в соответствии с приоритетами государства в сфере развития НИД, а также приоритетными научными направлениями Университета с целью его сбалансированного развития с учетом других его направлений деятельности.

1.3. Стратегия развития НИД разрабатывается в соответствии с документами стратегического планирования Российской Федерации, нацеленными на развитие научно-исследовательского потенциала государства, достижения его суверенитета и технологического лидерства:

– Стратегией научно-технологического развития Российской Федерации¹, в которой «определяются цель, основные задачи и приоритеты научно-технологического развития Российской Федерации, устанавливаются принципы, основные направления государственной политики в этой области и меры по ее реализации, а также ожидаемые результаты реализации настоящей Стратегии, обеспечивающие устойчивое, динамичное и сбалансированное развитие Российской Федерации на долгосрочный период» (далее – Указ Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 года № 145);

– Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», которым определяются основные цели развития Российской Федерации, а также целевые показатели и задачи, выполнение которых характеризует достижение национальных целей, что

¹ Указ Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 г. № 145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации».

является определенным ориентиром в части направлений развития научного знания (далее – Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года № 309);

– Указом Президента Российской Федерации от 8 мая 2024 года № 314 «Об утверждении основ государственной политики Российской Федерации в области исторического просвещения», определяющим цели, основные принципы, задачи и механизмы реализации государственной политики Российской Федерации в области исторического просвещения (далее – Указ Президента Российской Федерации от 8 мая 2024 года № 314);

– Указом Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529 «Об утверждении приоритетных направлений научно-технологического развития и перечня важнейших наукоемких технологий», определяющим приоритетные направления научно-технологического развития, а также перечень важнейших наукоемких технологий (далее – Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529);

– Национальной стратегией развития искусственного интеллекта на период до 2030 года², нацеленной на обеспечение «ускоренного развития искусственного интеллекта в Российской Федерации, проведения научных исследований в области искусственного интеллекта, повышения доступности информации и вычислительных ресурсов для пользователей, совершенствования системы подготовки кадров в этой области»;

– государственной программой «Научно-технологическое развитие Российской Федерации»³, одним из ожидаемых результатов которой является «обеспечение присутствия Российской Федерации в числе десяти ведущих стран мира по объему научных исследований и разработок, в том числе за счет создания эффективной системы высшего образования»;

² Указ Президента Российской Федерации от 10 октября 2019 года № 490 «О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации» (в ред. Указа Президента РФ от 15.02.2024 № 124).

³ Постановление Правительства РФ от 29 марта 2019 г. N 377 (с изменениями и дополнениями от: 31 марта 2020 г., 31 марта, 11 сентября, 22 октября 2021 г., 9 декабря 2022 г., 17 января 2024 г.) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Научно-технологическое развитие Российской Федерации».

– Концепцией технологического развития на период до 2030 года, одним из ожидаемых результатов которой является «рост внутренних затрат на исследования и разработки (в сопоставимых ценах) не менее чем на 45 процентов»⁴;

– Программой фундаментальных научных исследований в Российской Федерации на долгосрочный период (2021 - 2030 годы)⁵, целью которой является «получение новых знаний об основных закономерностях строения, функционирования и развития человека, общества, природы, необходимых для устойчивого научно-технологического, социально-экономического и культурного развития страны, укрепления ее национальной безопасности и обеспечения научного лидерства в определении мировой научной повестки на долгосрочный период»;

– программой стратегического академического лидерства «Приоритет-2030»⁶ как одним из комплексных документов, нацеленных на формирование группы университетов – национальных лидеров для формирования научного, технологического и кадрового обеспечения экономики и социальной сферы, повышения глобальной конкурентоспособности системы высшего образования и содействия региональному развитию.

1.4. Стратегия развития НИД направлена на развитие науки в Университете, что в том числе позволит увеличить показатели, характеризующие его научно-исследовательский потенциал.

⁴ Распоряжение Правительства РФ от 20 мая 2023 г. № 1315-р «Об утверждении Концепции технологического развития на период до 2030 года».

⁵ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2020 г. N 3684-р «Об утверждении Программы фундаментальных научных исследований в Российской Федерации на долгосрочный период (2021 - 2030 годы)» (в ред. распоряжений Правительства РФ от 21.04.2022 N 966-р, от 22.07.2024 N 1955-р).

⁶ Постановление Правительства РФ от 13 мая 2021 г. № 729 "О мерах по реализации программы стратегического академического лидерства "Приоритет-2030" (с изменениями и дополнениями от 14 марта, 19 августа 2022 г., 24 марта, 29 ноября 2023 г.).

II. Цель и задачи

2.1. Целью Стратегии развития НИД является повышение научно-исследовательского потенциала Университета, развитие его научно-исследовательских компетенций, в первую очередь в приоритетных научных направлениях Университета, что будет способствовать формированию репутации Университета как ведущего научно-образовательного центра в определенных научных областях.

2.2. Для достижения цели Стратегии развития НИД необходимо решить следующие задачи:

а) развитие внутриуниверситетской системы поддержки научных исследований, соответствующих национальной и мировой научной повестке, в первую очередь в приоритетных научных направлениях Университета;

б) формирование возможностей для повышения кадрового потенциала Университета, в том числе путем выявления и поддержки талантливой молодежи, ориентированной на проведение научных исследований, развития исследовательских навыков у НПП, а также привлечения ведущих ученых;

в) формирование в Университете инфраструктуры НИД, способствующей повышению научно-исследовательского потенциала Университета, включая формирование структурных (в том числе междисциплинарных) подразделений, в первую очередь в приоритетных научных направлениях Университета;

г) развитие системы поддержки продвижения результатов НИД Университета в научно-образовательном сообществе.

III. Достижения и проблемные зоны Университета в сфере НИД в 2018-2023 годах

3.1. Университет «Синергия» развивается в направлении формирования классического (многопрофильного) университета. В качестве его основных структурных элементов выступают факультеты, которые подразделяются на

департаменты, кафедры и лаборатории. На начало 2024/2025 учебного года в университете функционируют следующие факультеты:

- медицинский факультет;
- факультет анимации;
- факультет бизнеса;
- факультет гостеприимства;
- факультет государственного и муниципального управления;
- факультет дизайна и рекламы;
- факультет игровой индустрии и киберспорта;
- факультет индустрии спорта;
- факультет интернет профессий;
- факультет информационных технологий;
- факультет лингвистики;
- факультет медиа;
- факультет менеджмента;
- факультет педагогики;
- факультет психологии;
- факультет робототехники и мехатроники;
- факультет театра;
- факультет технологического предпринимательства;
- факультет экономики;
- юридический факультет;
- центр изучения российской государственности.

На факультетах Университета представлены следующие структурные подразделения: департамент математики, кафедра анимации и комиксов, кафедра арт-бизнеса, кафедра банковского дела, кафедра бизнес-статистики, кафедра бухгалтерского учета и налогообложения, кафедра внутренних болезней, кафедра высшей математики, кафедра государственно-правовых дисциплин и цифрового права, кафедра государственного и муниципального

управления, кафедра дизайна и архитектуры, кафедра журналистики, кафедра инновационных и цифровых технологий, кафедра иностранных языков, кафедра информатики и информационно-коммуникационных технологий, кафедра информационного менеджмента имени профессора В.В. Дика, кафедра информационной безопасности, кафедра искусственного интеллекта и анализа данных, кафедра киберспорта, кафедра коммерции и торгового дела, кафедра корпоративной культуры, кафедра маркетинга, кафедра медиакоммуникаций, кафедра медико-биологических дисциплин, кафедра менеджмента в гостиничном и ресторанном бизнесе, кафедра музыкального менеджмента, кафедра музыкальной звукорежиссуры, кафедра общей биологии и фармации, кафедра общественного здоровья и медико-социальных дисциплин, кафедра организационного менеджмента, кафедра отечественной и зарубежной литературы, кафедра оценочной деятельности и корпоративных финансов, кафедра педагогики, кафедра правового регулирования бизнеса и гражданского судопроизводства, кафедра предпринимательства и конкуренции, кафедра прикладной математики, кафедра психологии, кафедра рекламы и визуальных коммуникаций, кафедра робототехники, кафедра сестринских технологий, кафедра сестринского дела, кафедра спортивного маркетинга, кафедра спортивного менеджмента, кафедра стоматологии, кафедра страхования, кафедра тайм-менеджмента, кафедра театрального мастерства, кафедра телевидения, кафедра теории и методики образовательной деятельности, кафедра технологического предпринимательства, кафедра управления качеством, кафедра управления человеческими ресурсами, кафедра физической культуры и спорта, кафедра филологии, кафедра фундаментальных юридических и социально-гуманитарных дисциплин, кафедра химии, кафедра хирургических болезней, кафедра цифровой экономики, кафедра экономической теории и поведенческой экономики, кафедра экранных искусств, кафедра эстрады.

Следует отметить, что все подразделения Университета нацелены на развитие НИД. Вместе с тем развитие НИД Университета в различных

научных направлениях осуществляется с различной интенсивностью, что в значительной степени обусловлено периодом функционирования того или иного подразделения Университета (первоначально Университет развивался преимущественно в направлении наук об обществе, включая экономические, юридические, политические науки, психологию, социологию, информатику, науки в области образования и т.д.⁷), а также численностью работников подразделений.

В инфраструктуру Университета входят два бизнес-инкубатора, технопарк. Университет издает два научных журнала: журнал «Прикладная информатика» (входит в Russian Science Citation Index (RSCI) отнесен к первой категории Перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (далее – Перечень ВАК) (К1)), журнал «Современная конкуренция» (отнесен к первой категории Перечня ВАК (К1)).

3.2. Основными показателями, характеризующими развитие Университета в области НИД, а также его потенциал, являются показатели финансирования научной деятельности (включая показатели коммерциализации, т.е. востребованности научно-исследовательского результата у предприятий реального сектора экономики), наукометрические показатели (показатели публикационной активности), а также показатели, характеризующие кадровый состав Университета.

3.3. Показатели финансирования научной деятельности (включая показатели коммерциализации).

3.3.1. В период 2020-2023 годов отмечается либо рост, либо стабильность значительного числа показателей финансирования научной деятельности Университета. Исключение – показатель «Удельный вес доходов от НИОКР в общих доходах образовательной организации, %», который в

⁷ В соответствии с рубрикаторм ГРНТИ (РИНЦ).

2023 году выше показателей 2021-2022 годов, но ниже аналогичных величин 2018-2020 годов, а также показатель «Количество полученных грантов за отчетный год в расчете на 100 НПП, ед.», который в последние три года находится на нулевом уровне. Наибольший рост в сравнении с 2020 годом демонстрируют такие показатели, как «Общий объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, тыс. руб.» (на 164%) и «Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного НПП, тыс. руб.» (на 48%), что свидетельствует, с одной стороны, о внимании Университета к развитию НИД, с другой – о востребованности НИД Университета предприятиями реального сектора экономики (что также подтверждается значением показателя «Доля внебюджетных средств в доходах от научных исследований и разработок», которое составляет 100%) (таблица 1).

3.3.2. Динамика места Университета в рамках показателей финансирования научной деятельности за 2020-2022 годы⁸ среди частных университетов, а также среди всех российских университетов носит разнонаправленный характер. Подобное положение дел свидетельствует о том, что в целом существует общая тенденция по увеличению показателей финансирования научной деятельности университетов, в связи с чем, для продвижения Университета на более высокие места среди российских университетов следует демонстрировать более значительный рост обозначенных показателей, чем в среднем демонстрирует система высшего образования в целом.

Наиболее сильные позиции – входит в топ-100 российских университетов – Университет демонстрирует в рамках таких показателей, как «Общий объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, тыс. руб.», «Доходы от НИОКР (за исключением средств бюджетов

⁸ Здесь и далее: на 16.09.2024 информационно-аналитические материалы по результатам проведения мониторинга деятельности образовательных организаций высшего образования за 2023 год недоступны. Последний выпуск, размещенный на официальном сайте – <https://monitoring.miccedu.ru/?m=vpo&ysclid=m0ma5ruwii700436435> – за 2022 год.

бюджетной системы Российской Федерации, государственных фондов поддержки науки) в расчете на одного НПР, тыс. руб.» и «Количество лицензионных соглашений, ед.». Однако только в рамках одного показателя из обозначенных трех – «Общий объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, тыс. руб.» – Университет за период 2022-2022 годов улучшил свои позиции в рамках всей российской системы высшего образования. По двум остальным показателям отмечается обратная ситуация (таблица 2).

3.3.3. Практически по всем показателям финансирования научной деятельности Университет демонстрирует значения, превышающие медианные значения частных и государственных университетов в отдельности, а также всех российских университетов в целом. Так, общий объем НИОКР Университета практически в 25 раз превысил усредненное (медианное) значение аналогичного показателя всех российских университетов и в 188 раз – показателя частных университетов. Показатель объема НИОКР в расчете на одного научно-педагогического работника Университета «Синергия» в 1,7 раза превышает медианное значение показателя государственных университетов и в 2,6 раза – показателя частных университетов. Удельный вес доходов от НИОКР в общих доходах Университета в 1,8 раза выше медианной аналогичной величины частных университетов и в 1,6 раза – государственных.

Вместе с тем Университет не выполняет научно-исследовательские работы по грантам. При этом в настоящее время активность российских университетов по данному направлению – в том числе в силу внешних ограничений – находится на несколько более низком уровне, чем в предыдущие периоды. Но если среди частных университетов в 2022 году исследования по грантам выполняли только 13% от всех частных университетов, то среди государственных университетов данный показатель составляет 73% (таблица 3).

Таблица 1 – Показатели финансирования научной деятельности Университета «Синергия» (в соответствии с информационно-аналитическими материалами по результатам проведения мониторинга деятельности образовательных организаций высшего образования)

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022	2023⁹	Динамика 2018-2023 годы, %
Общий объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, тыс. руб.	938425,00	532519,60	452172,00	552883,00	763814,00	1192532,00	+27,08
Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного НПП, тыс. руб.	1300,84	317,90	278,92	310,43	394,74	413,68	-68,20
Удельный вес доходов от НИОКР в общих доходах образовательной организации, %	18,33	11,00	11,26	8,30	8,91	10,92	-40,43
Доля внебюджетных средств в доходах от научных исследований и разработок, %	99,59	3,45	98,44	92,17	100,00	100,0	+0,41
Удельный вес НИОКР, выполненных собственными силами (без привлечения соисполнителей), в общих доходах образовательной организации от НИОКР, %	12,97	81,25	96,34	100,00	100,00	100,0	+671,01
Доходы от НИОКР (за исключением средств бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, государственных фондов поддержки науки) в расчете на одного НПП, тыс. руб.	1295,55	11,62	335,30	286,14	394,74	413,70	-68,07
Количество лицензионных соглашений, ед.	17	23	37	42	42	42	+147,06
Количество полученных грантов за отчетный год в расчете на 100 НПП, ед.	2,36	0,66	0,56	0	0	0	-100,00

⁹ Данные за 2023 год: Форма №1-Мониторинг Университета за 2023 год.

Таблица 2 – Место Университета «Синергия» по показателям финансирования научной деятельности в системе российского высшего образования

Показатель	2020 ¹⁰			2022 ¹¹		
	Результат Университета	Место среди частных университетов	Место среди всех университетов	Результат Университета	Место среди частных университетов	Место среди всех университетов
Общий объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, тыс. руб.	452 172	2	49	763 814	3	44
Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного НПП, тыс. руб.	278,92	41	177	394,74	31	162
Удельный вес доходов от НИОКР в общих доходах образовательной организации, %	11,26%	36	121	8,91%	48	192
Доля внебюджетных средств в доходах от научных исследований и разработок, %	98,44%	137	208	100%	1 (1-131) ¹²	1 (1-180) ¹³
Удельный вес НИОКР, выполненных собственными силами (без привлечения соисполнителей), в общих доходах образовательной организации от НИОКР, %	96,34%	142	512	100%	1 (1-125) ¹⁴	1 (1-407) ¹⁵
Доходы от НИОКР (за исключением средств бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, государственных	335,3	31	90	394,74	30	91

¹⁰ На основе информационно-аналитических материалов по результатам проведения Мониторинга деятельности образовательных организаций высшего образования за 2020 год: всего анализ включал данные 692 российских университетов, из них 200 частных российских университетов.

¹¹ На основе информационно-аналитических материалов по результатам проведения Мониторинга деятельности образовательных организаций высшего образования за 2022 год: всего анализ включал данные 675 российских университетов, из них 192 частных российских университетов.

¹² 100-ый% результат по данному показателю (1 место) демонстрирует 131 частный университет.

¹³ В общей сложности 100-ый% результат по данному показателю (1 место) демонстрируют 180 российских университетов.

¹⁴ 100-ый% результат по данному показателю (1 место) демонстрируют 125 частных университетов.

¹⁵ В общей сложности 100-ый% результат по данному показателю (1 место) демонстрируют 407 российских университетов.

Показатель	2020 ¹⁰			2022 ¹¹		
	Результат Университета	Место среди частных университетов	Место среди всех университетов	Результат Университета	Место среди частных университетов	Место среди всех университетов
фондов поддержки науки) в расчете на одного НПП, тыс. руб.						
Количество лицензионных соглашений, ед.	37	2	14	42	2	18
Количество полученных грантов за отчетный год в расчете на 100 НПП, ед.	0,56	38	380	0	25 (25-192) ¹⁶	376 (376-675) ¹⁷

¹⁶ 168 частных университетов не получали гранты на исследования в 2022 году.

¹⁷ 300 российских университетов не получали гранты на исследования в 2022 году.

Таблица 3 – Сравнение показателей финансирования научной деятельности Университета «Синергия» с усредненными (медианными) значениями других российских университетов в 2022 году¹⁸

Показатель	Университет «Синергия»	Медианные значения		
		Частные	Государственные	Все университеты
Конкурентные преимущества				
Общий объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, тыс. руб.	763814	4060	55158	30700
Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного НПП, тыс. руб.	394,74	154,21	225,89	199,57
Удельный вес доходов от НИОКР в общих доходах образовательной организации, %	8,91%	5,09%	5,59%	5,4%
Доля внебюджетных средств в доходах от научных исследований и разработок, %	100%	100%	56,32%	67,9%
Удельный вес НИОКР, выполненных собственными силами (без привлечения соисполнителей), в общих доходах образовательной организации от НИОКР, %	100%	100%	100%	100%
Доходы от НИОКР (за исключением средств бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, государственных фондов поддержки науки) в расчете на одного НПП, тыс. руб.	394,74	149,03	99,66	116,05
Количество лицензионных соглашений, ед.	42	0	0	0
Зоны отставания				
Количество полученных грантов за отчетный период на 100 НПП	0	0	1,35	0,56

¹⁸ На основе информационно-аналитических материалов по результатам проведения Мониторинга деятельности образовательных организаций высшего образования 2023 года (за 2022 год): данные 192 частных российских университетов и 483 государственных российских университетов; всего анализ включал данные 675 российских университетов.

3.4. Наукометрические показатели (показатели публикационной активности).

3.4.1. В соответствии с наукометрическими показателями Университета в базе данных РИНЦ основное актуальное направление научно-исследовательской деятельности Университета – общественные науки. На данную область знаний ежегодно приходится от 80% (2022 год) до 88,5% (2023 год) публикаций. На втором месте находится такая широкая область знаний, как гуманитарные науки, на третьем – медицинские науки. При этом общее количество публикаций Университета, с учетом рецензирования работниками Университета трудов других авторов, ежегодно демонстрирует положительную динамику: в сравнении с 2018 годом количество публикаций в 2023 году увеличилось более чем в 4 раза (таблица 4).

Таблица 4 – Динамика распределения публикаций Университета по широким областям знаний (в соответствии с базой данных РИНЦ по классификатору OECD)¹⁹

Область знаний	2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%
Естественные науки ²⁰	7	1,29	9	1,57	5	0,84	17	2,39	24	2,26	30	1,34
Технические науки ²¹	9	1,66	16	2,78	18	3,04	17	2,39	20	1,89	23	1,03
Медицинские науки ²²	11	2,03	22	3,83	22	3,71	29	4,08	48	4,53	55	2,45
Сельскохозяйственные науки ²³	7	1,29	2	0,35	3	0,51	12	1,69	11	1,04	12	0,54

¹⁹ Данные базы данных РИНЦ (дата обращения: 04 сентября 2024 года).

²⁰ В соответствии с РИНЦ в область знаний OECD «Естественные науки» включены следующие научные направления (в соответствии с ГРНТИ): кибернетика, математика, биология, физика, статистика, химия, геофизика, география, геодезия/картография, геология, механика.

²¹ В соответствии с РИНЦ в область знаний OECD «Технические науки» включены следующие научные направления (в соответствии с ГРНТИ): автоматика/вычислительная техника, машиностроение, транспорт, горное дело, строительство/архитектура, общие и комплексные проблемы технических и прикладных наук и отраслей народного хозяйства, энергетика, химическая технология/химическая промышленность, электроника/радиотехника, метрология, электротехника, военное дело, легкая промышленность, приборостроение, прочие отрасли экономики, жилищно-коммунальное хозяйство/домоводство/бытовое обслуживание, металлургия, патентное дело/изобретательство/рационализаторство, полиграфия/репрография/фотокинотехника, космические исследования, связь.

²² В соответствии с РИНЦ в область знаний OECD «Медицинские науки» включены следующие научные направления (в соответствии с ГРНТИ): медицина и здравоохранение, физическая культура и спорт.

²³ В соответствии с РИНЦ в область знаний OECD «Сельскохозяйственные науки» включены следующие научные направления (в соответствии с ГРНТИ): сельское и лесное хозяйство, пищевая промышленность, водное хозяйство.

Область знаний	2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%
Общественные науки ²⁴	469	86,69	496	86,26	509	85,83	585	82,39	853	80,47	1983	88,49
Гуманитарные науки ²⁵	38	7,02	30	5,22	36	6,07	50	7,04	104	9,81	138	6,16
Всего	541	100,0	575	100,0	593	100,0	710	100,0	1060	100,0	2241	100,0

3.4.2. В 2023 году 55,7% всех публикаций приходится на научные и обзорные статьи в журналах, проиндексированных в РИНЦ, и 55,5% на журналы, входящие в Перечень ВАК.

3.4.3. В базе данных Scopus также отмечается рост числа публикаций, аффилированных с Университетом: если в 2018 году было опубликовано 23 публикации в изданиях, проиндексированных в Scopus, то в 2023 году данный показатель составил уже 49 публикаций. Вместе с тем распределение публикаций по широким областям знаний в базе данных Scopus несколько отличается от базы данных РИНЦ: оно носит более равномерный характер с отсутствием превалирования публикаций по общественным наукам (таблица 5). При этом следует учитывать, что в базе данных Scopus в отличие от базы данных РИНЦ одна и та же публикация может быть одновременно разнесена в разные направления и области знания, что также является одним из факторов более равномерного распределения публикаций по областям.

²⁴ В соответствии с РИНЦ в область знаний OECD «Общественные науки» включены следующие научные направления (в соответствии с ГРНТИ): экономика/экономические науки, государство и право/юридические науки, народное образование/педагогика, психология, информатика, политика/политические науки, социология, организация и управление, общественные науки в целом, внутренняя торговля/туристско-экскурсионное обслуживание, внешняя торговля, комплексные проблемы общественных наук, демография, охрана окружающей среды/экология человека, охрана труда, комплексное изучение отдельных стран и регионов.

²⁵ В соответствии с РИНЦ в область знаний OECD «Гуманитарные науки» включены следующие научные направления (в соответствии с ГРНТИ): история/исторические науки, языковедение, литература/литературоведение/устное народное творчество, философия, искусство/искусствоведение, науковедение, культура/культурология, массовая коммуникация/журналистика/средства массовой информации, религия/атеизм.

Таблица 5 – Динамика распределения публикаций Университета по широким областям знаний (в соответствии с базой данных Scopus по классификатору OECD)²⁶

Область знаний	2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%
Естественные науки ²⁷	5	21,74	6	27,27	16	55,17	13	41,94	31	56,36	29	59,18
Технические науки ²⁸	7	30,43	8	36,36	14	48,28	10	32,26	25	45,45	20	40,82
Медицинские науки ²⁹	0	0,00	6	27,27	7	24,14	4	12,90	4	7,27	4	8,16
Сельскохозяйственные науки ³⁰	0	0,00	1	4,55	0	0,00	2	6,45	2	3,64	1	2,04
Общественные науки ³¹	15	65,22	10	45,45	9	31,03	15	48,39	20	36,36	16	32,65
Гуманитарные науки ³²	2	8,70	4	18,18	0	0,00	5	16,13	5	9,09	9	18,37
Всего	23	100,0³³	22	100,0	29	100,0	31	100,0	55	100,0	49	100,0

3.4.4. Цитирование – один из главных показателей востребованности исследований научным сообществом. Цитирования публикации накапливаются с течением времени: чем ранее опубликован научный результат, тем в среднем он может получить больше цитирований. Вместе с

²⁶ Данные базы данных Scopus (дата обращения: 04 сентября 2024 года).

²⁷ В соответствии с классификатором OECD и с учетом специфики базы данных Scopus в область знаний «Естественные науки» (здесь и далее для единообразия включены названия областей OECD, используемые в РИНЦ) включены следующие научные направления базы данных Scopus: физика и астрономия; науки о земле и планетах; химия; биохимия, генетика и молекулярная биология; науки об окружающей среде; компьютерные науки; математика; мультидисциплинарные науки данной области знаний.

²⁸ В соответствии с классификатором OECD и с учетом специфики базы данных Scopus в область знаний «Технические науки» включены следующие научные направления базы данных Scopus: инженерные науки; химические технологии; энергетика; материаловедение; мультидисциплинарные науки данной области знаний.

²⁹ В соответствии с классификатором OECD и с учетом специфики базы данных Scopus в область знаний «Медицинские науки» включены следующие научные направления базы данных Scopus: медицинские науки; здравоохранение; стоматология; иммунология и микробиология; нейробиология; фармакология, токсикология и фармацевтика; сестринское дело, ветеринария.

³⁰ В соответствии с классификатором OECD и с учетом специфики базы данных Scopus в область знаний «Сельскохозяйственные науки» включено следующее научное направление базы данных Scopus: сельскохозяйственные и биологические науки.

³¹ В соответствии с классификатором OECD и с учетом специфики базы данных Scopus в область знаний «Общественные науки» включены следующие научные направления базы данных Scopus: экономика, эконометрика и финансы; бизнес, управление и бухгалтерский учет; науки о принятии решений (исследования операций и методы управления); психология; социальные науки; мультидисциплинарные науки данной области знаний.

³² В соответствии с классификатором OECD и с учетом специфики базы данных Scopus в область знаний «Гуманитарные науки» включено следующее научное направление базы данных Scopus: искусство и гуманитарные науки.

³³ Сумма публикаций по строкам может превышать значение строки «всего», поскольку одна и та же статья может быть отнесена к разным направлениям и областям знаний.

тем наибольший уровень цитирования в среднем получили публикации Университета, подготовленные в области естественных наук в 2021 году, в области технических наук – в 2022 году. Подобное положение дел свидетельствует о том, что несмотря на незначительное количество публикаций в обозначенных областях, они имели высокую востребованность в научно-образовательном сообществе. При этом в целом за период 2018-2023 годов наибольшее среднее цитирование на одну публикацию, аффилированную с Университетом, отмечено в области естественных наук, технических наук и медицинских наук (таблица 6).

Таблица 6 – Среднее цитирование на одну публикацию, аффилированную с Университетом, по широким областям знаний (база данных РИНЦ), ед.

Область знаний	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2018-2023
Естественные науки	1,29	0,89	1,20	8,06	4,79	1,97	3,63
Технические науки	0,67	1,06	2,39	2,18	6,45	0,30	2,32
Медицинские науки	1,36	5,82	4,00	4,07	1,79	0,20	2,39
Сельскохозяйственные науки	5,71	0,50	1,67	3,00	0,91	0,00	1,96
Общественные науки	2,92	3,98	3,45	3,18	1,57	0,66	1,96
Гуманитарные науки	1,39	1,60	1,47	1,54	0,32	0,37	0,80
Всего	2,76	3,79	3,29	3,19	1,61	0,64	1,93

3.4.5. По ряду показателей Университет показывает более высокие результаты, чем в среднем (медианное значение) все российские университеты, а также частные и государственные университеты в отдельности³⁴. Группу таких показателей формируют показатели, в первую очередь характеризующие уровень качества публикационной активности авторов, аффилированных с Университетом. Так, работники Университета публикуются в качественных журналах – в зарубежных журналах, а также журналах перечня ВАК, формирующих группу ведущих российских

³⁴ Данные базы данных РИНЦ (дата обращения: 30 августа 2024 года – 03 сентября 2024 года). В общую выборку вошли 615 российских университетов (представленные одновременно и в анализируемых рейтингах по соответствующим показателям, формируемым РИНЦ, и в Информационно-аналитических материалах по результатам проведения мониторинга эффективности деятельности образовательных организаций высшего образования 2023 года (данные за 2022 год)), из них – 141 частный. Показатели в базе данных РИНЦ, на основании которых осуществляется ранжирование, рассчитываются по публикациям организации за 5 лет (2019-2023), за исключением индекса Хирша, который учитывает все публикации организации.

журналов. Доля публикаций авторов, аффилированных с Университетом, в обозначенной группе журналов в два раза превышает аналогичные медианные показатели всех российских университетов, а также частных и государственных университетов в отдельности. На выбор более качественных журналов работниками Университета, чем в среднем по российской системе высшего образования, указывает и более высокий средневзвешенный импакт-фактор журналов, в которых опубликованы результаты исследований, аффилированные с Университетом, в сравнении со всеми рассматриваемыми группами образовательных организаций высшего образования.

3.4.6. Помимо этого, анализ наукометрических показателей продемонстрировал актуальность проводимых в Университете исследований и востребованность публикаций по их результатам среди представителей научно-образовательного сообщества. Об этом свидетельствуют достаточно высокие показатели цитирования публикаций: среднее число цитирований в расчете на 1 публикацию, аффилированную с Университетом, в 1,4 раза превышает медианные показатели российских университетов в целом, а также медианные показатели частных и государственных университетов. Аналогичная ситуация складывается и в части показателя «Доля публикаций, процитированных хотя бы один раз»: показатель Университета превышает медианные показатели рассматриваемых групп университетов. При этом важно отметить, что в подавляющем большинстве случаев речь идет не о самоцитировании, а о внешних цитированиях публикаций Университета, что непосредственно указывает на значимость результатов исследовательской деятельности Университета для российских ученых. Данный показатель Университета «Синергия» превышает аналогичные медианные величины всех российских университетов в целом, а также государственных университетов.

Об актуальности исследований, проводимых в Университете, свидетельствует и показатель «Доля публикаций, подготовленных совместно с другими организациями», величина которого составляет 35,3%. Данный показатель незначительно превышает медианные значения частных

университетов, и в 1,3 раза – аналогичные медианные величины всех российских университетов, а также государственных университетов. При этом величина данного показателя Университета «Синергия» позволяет говорить, с одной стороны, об интересе со стороны российских ученых к исследованиям, проводимым в Университете, о наличии налаженного взаимодействия с научно-образовательными организациями, с другой стороны, о возможностях Университета проводить актуальные научные исследования самостоятельно, без привлечения сторонних организаций.

3.4.7. Часть показателей Университета уступает медианным значениям государственных университетов, в ряде случаев – и медианным значениям российской системы высшего образования в целом. В первую очередь к таким показателям относятся «Общее число публикаций университета в РИНЦ за 5 лет» и «Среднее число публикаций университета в расчете на одного автора», характеризующие количественную составляющую публикационной активности авторов, аффилированных с Университетом «Синергия»: несмотря на значительное число авторов, аффилированных с Университетом (данный показатель Университета превышает медианные значения у всех рассматриваемых групп университетов³⁵), их средняя публикационная активность существенно ниже, чем по системе в целом, а также чем в государственных и частных университетах. Подобная ситуация в том числе не позволяет Университету выйти на лидирующие позиции по общему количеству публикаций за 5 лет (показатель в 1,2 раза ниже медианного показателя государственных университетов, но превышает медианный показатель системы в целом). Вместе с тем аналогичный показатель Университета со сдвигом на два года назад (2017-2021 годы) был в 1,8 раза ниже медианного показателя государственных университетов и в 1,3 раза – системы в целом. Таким образом, Университет значительно нарастил количество публикаций за период 2022-2023 годов, что позволило ему

³⁵ Показатель за 5 лет (2019-2023 годы). При расчете показателя учитываются все авторы, которые за обозначенный период времени, имели аффилиацию с Университетом.

существенно улучшить свои позиции в национальной системе высшего образования.

3.4.8. Несмотря на высокую долю публикаций Университета в зарубежных журналах и журналах перечня ВАК, доля его публикаций в ядре РИНЦ ниже, чем в среднем у государственных университетов и чем по системе в целом. Подобное положение дел свидетельствует о приоритетной ориентированности авторов Университета на публикацию в журналах перечня ВАК с менее существенной нацеленностью на публикации в журналах, проиндексированных в международных базах данных и RSCI, чем, например, в среднем в государственных образовательных организациях высшего образования.

3.4.9. Университет уступает государственным университетам и по таким показателям цитирования, как «Среднее число цитирований публикаций университета в расчете на одного автора», «Доля цитирований публикаций университета в публикациях, входящих в ядро РИНЦ» (данные показатели также ниже, чем в среднем по системе в целом) и «Индекс Хирша» (таблица 7). При этом если в первом и третьем случае подобное положение дел преимущественно обусловлено значительным числом авторов, аффилированных с Университетом, и их сравнительно невысокой публикационной активностью, то во втором случае, причиной сложившейся ситуации может выступать низкая видимость результатов исследований Университета для авторов, ориентированных на публикации в журналах, проиндексированных в международных базах данных и RSCI, т.е. на международное научно-образовательное сообщество.

Таблица 7 – Сравнение показателей публикационной активности Университета с усредненными (медианными) значениями других российских университетов

Показатель	Университет «Синергия»	Медианные значения		
		Частные	Государственные	Все университеты
Общее число публикаций университета в РИНЦ за 5 лет, ед.	5055	341	6232	4079
Доля публикаций, входящих в ядро РИНЦ, %	6,1%	3,2%	8,3%	7,0%
Доля публикаций в зарубежных журналах и журналах перечня ВАК, %	53,4%	24,6%	27,0%	26,2%
Общее число авторов публикаций университета, чел.	1083 ³⁶	52	671	493
Среднее число публикаций университета в расчете на одного автора, ед.	4,67	7,24	8,43	8,25
Доля публикаций, подготовленных совместно с другими организациями, %	35,3%	33,8%	26,3%	27,5%
Доля внешних цитирований на публикации организации в общем числе цитирований публикаций, %	76%	82,3%	66,6%	69,1%
Доля цитирований публикаций университета в публикациях, входящих в ядро РИНЦ, %	7,9%	6,3%	17,3%	14,4%
Доля публикаций, процитированных хотя бы один раз, %	32,5%	27,3%	27,6%	27,5%
Среднее число цитирований в расчете на 1 публикацию, ед.	1,48	1,05	1,06	1,05
Среднее число цитирований публикаций университета в расчете на одного автора, ед.	6,92	6,46	9,10	8,75
Средневзвешенный импакт-фактор журналов, опубликовавших статьи университета	0,47	0,29	0,41	0,38
Индекс Хирша	57,00	25,50	61,00	52,00

³⁶ Показатель за 5 лет (2019-2023 годы). При расчете показателя учитываются все авторы, которые за обозначенный период времени имели аффилиацию с Университетом.

3.4.10. Выстраивание взаимодействия с другими организациями в рамках НИД – один из эффективных механизмов повышения научно-исследовательского потенциала Университета и его продвижения в научно-образовательном сообществе. Такое взаимодействие может осуществляться на основе выполнения совместных исследований как по тематикам, где все взаимодействующие организации имеют высокие компетенции, так и в рамках междисциплинарных исследований, где каждая взаимодействующая организация имеет высокие компетенции в одном из научных направлений (т.е. в рамках взаимодействия происходит дополнение компетенций взаимодействующих организаций).

Университет имеет широкую сеть партнеров в научно-образовательной сфере, с которыми заключены соглашения. Так, в июле 2022 года Корпорация «Синергия», основным элементом которой является Университет, заключила соглашение с Российской академией наук. В 2022-2023 годах было заключено существенное число соглашений с российскими и зарубежными университетами, в том числе с такими, как Дальневосточный федеральный университет, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова, Национальный исследовательский Томский политехнический университет, Московский педагогический государственный университет, Тюменский государственный университет, Университет Национальной Технологической инициативы 2035, Университет «Сингидунум» (Сербия), Университет Шаньтоу (Китай), Университет Unity (Эфиопия) и т.д.

В соответствии с наукометрическими данными основными партнерами Университета выступают такие значимые для российской системы высшего образования организации, как Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова (таблица 8). При выстраивании дальнейшего взаимодействия с научно-образовательным

сообществом в первую очередь следует ориентироваться на тематику, соответствующую приоритетным научным направлениям Университета.

Таблица 8 – Организации, с которыми Университетом подготовлено наибольшее количество совместных публикаций³⁷, кол-во

№	Университет	Количество публикаций с аффилиацией Университета и другой организации
1	Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации	448
2	Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова	390
3	Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации	167
4	Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова	129
5	Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева	84
6	Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина	83
7	Российский университет транспорта (МИИТ)	72
8	Государственный университет просвещения	71
9	Государственный университет управления	71
10	Московский университет МВД РФ им. В.Я. Кикотя	69
11	Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова	69
12	Московский государственный институт международных отношений (университет)	66
13	Российский университет дружбы народов им. П. Лумумбы	66
14	Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)	59
15	Московский городской педагогический университет	56
16	Московский педагогический государственный университет	52
17	Национальный исследовательский университет «МЭИ»	51
18	Российский биотехнологический университет	50
19	МИРЭА-Российский технологический университет	47
20	Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова	46
21	Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии им. Н.И. Вавилова	46
22	Российский государственный аграрный университет-Московская сельскохозяйственная академия им. К.А. Тимирязева	45
23	Самарский национальный исследовательский университет им. акад. С.П. Королева	43
24	Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых	42

³⁷ Данные базы данных РИНЦ (дата обращения: 05 сентября 2024 года). В обозначенное число публикаций также включены публикации, где автор, аффилированный с Университетом, также имеет другие аффилиации.

№	Университет	Количество публикаций с аффилиацией Университета и другой организации
25	Российский государственный гуманитарный университет	42
26	Московский международный университет	40

3.5. Показатели, характеризующие кадровый состав Университета.

3.5.1. Университет обладает значительным кадровым потенциалом. Общая численность штатных НПП ежегодно увеличивается – за период 2018-2023 годов данный показатель вырос в 3,8 раза, что в первую очередь обусловлено увеличением численности обучающихся в Университете. Университет ориентирован на привлечение профессорско-преподавательского состава (а не научных работников), что также подчеркивает пристальное внимание Университета на выстраивание эффективного образовательного процесса. При этом более 90% штатных работников Университета имеют ученую степень кандидата или доктора наук, что свидетельствует о наличии у подавляющего большинства НПП Университета компетенций в сфере НИД, в том числе в части публикации результатов научных исследований.

3.5.2. Количество авторов, аффилированных с Университетом в базе данных РИНЦ, также ежегодно увеличивается. Данный показатель за период 2018-2023 годов вырос в 3,2 раза. Определенное количество авторов зарегистрировано только в elibrary.ru, но в подавляющем большинстве случаев это обучающиеся в Университете, которые не обладают существенным публикационным потенциалом.

3.5.3. В 2023 году произошло увеличение числа публикаций в РИНЦ на одного автора, аффилированного с Университетом: если в период 2019-2022 годов данный показатель лишь незначительно превышал 2 публикации, то в 2023 году составил более 3 публикаций (таблица 9).

Таблица 9 – Кадровый потенциал Университета (в соответствии с информационно-аналитическими материалами по результатам проведения мониторинга деятельности образовательных организаций высшего образования и базы данных РИНЦ)

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Общая численность штатных ППС	727	924	984	1254	1571	2761
Общая численность НР	9	18	21	21	21	21
Удельный вес НПП, имеющих ученую степень кандидата и доктора наук, в общей численности штатных НПП, %	74,23	74,68	77,38	79,53	95,54	94,73
Число авторов публикаций на elibrary.ru	260	291	310	394	528	811
Число авторов публикаций в РИНЦ	225	267	269	338	459	718
Количество публикаций в РИНЦ на одного автора	2,4	2,1	2,2	2,1	2,2	3,1
Число авторов публикаций, входящих в ядро РИНЦ	39	59	53	69	78	78
Число авторов статей в журналах Перечня ВАК	159	198	199	274	307	531

3.5.4. Вместе с тем среднее число публикаций Университета в расчете на одного автора за период 2019-2023 годов составляет 4,67 публикаций, что соответствует 566 месту среди всех университетов, одновременно представленных в информационно-аналитических материалах по результатам проведения мониторинга деятельности образовательных организаций высшего образования и в базе данных РИНЦ³⁸, а также 118 месту – среди частных университетов³⁹. Данный показатель учитывает 1083 авторов, которые аффилированы/были аффилированы с Университетом за период 2019-2023 годов. При этом данный показатель существенно выше числа работников Университета, вовлеченных в НИД Университета и на постоянной основе демонстрирующих стабильную публикационную активность. Значение данного показателя обусловлено, с одной стороны, ежегодным привлечением в Университет новых работников на короткий ограниченный период времени, в связи с чем доля работников, работающих в Университете непродолжительное количество времени и в связи с этим не ориентированных

³⁸ Всего – 615 университетов.

³⁹ Всего – 139 университетов.

на публикацию статей и других типов публикаций (на выполнение требований к результатам научной деятельности педагогических работников), существенна. С другой стороны, аспиранты (по общей численности аспирантов Университет «Синергия» занимал в 2022 году 4 место среди всех российских университетов) при подготовке публикаций указывают в качестве аффилиации Университет, что также приводит к существенному увеличению числа авторов, не обладающих необходимой публикационной активностью.

3.6. В Университете сформирована система планирования, поддержки, развития и стимулирования НИД.

3.6.1. Документом, определяющим порядок планирования, организации НИД в Университете, а также порядок предоставления отчетности о ее результатах, является Положение о научно-исследовательской деятельности негосударственного образовательного частного учреждения высшего образования «Московский финансово-промышленный университет «Синергия». Планирование и отчетность НИД также отражены в документе «Нормы времени, продолжительность рабочего времени и порядок определения учебной нагрузки, оговариваемой в трудовом договоре, учебно-методической, научной, исследовательской, организационной, воспитательной работы педагогических работников, отнесенных к профессорско-преподавательскому составу Университета «Синергия»»

3.6.2. На развитие НИД в Университете, а также его кадрового потенциала нацелено Положение о грантовой поддержке научных исследований в Университете «Синергия», в соответствии с которым гранты по результатам конкурсного отбора предоставляются из собственных средств Университета на реализацию прикладных научно-исследовательских проектов работникам Университета, отнесенным к профессорско-преподавательскому составу или научным работникам сроком на двухлетний период.

3.6.3. В связи с высокой актуальностью повышения публикационной активности работников Университета развитие данного направления

осуществляется в рамках Стратегии развития публикационной активности работников Университета «Синергия» на 2024-2027 годы, которая определяет цели и задачи публикационной деятельности работников Университета, а также принципы, механизмы развития публикационной активности и ожидаемые результаты. Данный документ является неотъемлемой частью Стратегии развития научно-исследовательской деятельности Университета «Синергия» на 2024-2030 годы. Стратегия развития публикационной активности работников Университета «Синергия» на 2024-2027 годы разрабатывается на более короткий срок в сравнении со Стратегией развития научно-исследовательской деятельности Университета «Синергия» на 2024-2030 годы в связи с высокой динамичностью публикационной активности и низкой эффективностью ее планирования на шестилетний период.

3.6.4. На развитие НИД Университета, в том числе публикационную активность работников Университета нацелены принимаемые ежегодно приказы «О требованиях к публикации результатов научной деятельности Университета «Синергия» в периодических научных изданиях», «О требованиях к результатам научной деятельности педагогических работников Университета «Синергия»» и «О Порядке назначения стимулирующих выплат за результаты научной деятельности педагогическим работникам», которые соответственно устанавливают перечень рецензируемых периодических научных изданий, признанных Университетом «Синергия» в качестве релевантных и рекомендуемых к публикации результатов научной деятельности, требования по количеству статей в соответствующих группах журналов в соответствии с должностью педагогического работника, размер стимулирующих выплат в соответствии с результатом научной деятельности педагогического работника (научные и обзорные статьи в определенных группах рецензируемых научных изданий, монографии, учебные издания, патенты на изобретение, полезную модель и промышленный образец, свидетельства о регистрации программы для ЭВМ, свидетельства о регистрации базы данных, поданные заявки на предоставление грантов на

проведение научных исследований, выделяемых научными фондами (фондами грантовой поддержки), другими организациями).

3.6.5. Оценка деятельности работников Университета в области НИД осуществляется по итогам учебного года в рамках документа «Критерии оценки деятельности педагогических работников», в соответствии с которым за определенные выполненные виды работ в области НИД работникам начисляются баллы. При этом на публикационную активность, которая является одним из наиболее распространенных результатов НИД, приходится только 2 балла, что составляет 20% от оценки НИД в целом (80% оценки приходится на организацию научно-исследовательской работы обучающихся (выступление обучающихся с докладами на научных мероприятиях, опубликование результатов научных исследований, выполненных обучающимися, получение обучающимися грамот, дипломов и т.д. на конкурсах за лучшую студенческую работу, организация деятельности студенческого научного объединения на базе кафедры/лаборатории) (3 балла, или 30%), на участие в научных мероприятиях (4 балла, или 40%), а также на экспертную деятельность и медиактивность (1 балл, или 10%)) и 6,7% от общей оценки работника, включающей научную и образовательную деятельность. Таким образом, выстроенная в настоящее время система оценки не нацелена в полной мере на ориентацию работников Университета на активное участие в НИД (за исключением поддержки научной работы обучающихся), а также на публикацию результатов проведенных исследований, смещая акцент на образовательную деятельность, а также на участие в научных мероприятиях.

IV. Приоритетные научные направления развития Университета

4.1. Выделение приоритетных научных направлений необходимо с целью эффективного развития НИД Университета с учетом принципа результативного расходования финансовых средств Университета (развитие одновременно широкого круга научных направлений требует существенных

финансовых затрат), а также в соответствии с целями и задачами Университета, в том числе с учетом других направлений деятельности Университета, для достижения его сбалансированного развития.

Приоритетные научные направления выделяются с учетом:

- государственной политики по развитию НИД;
- результатов развития НИД Университета в разрезе научных направлений;
- востребованности научных результатов НИД Университета среди научно-образовательного сообщества в разрезе научных направлений.

4.2. Основными документами, регламентирующими развитие НИД на государственном уровне, являются:

- Указ Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 года № 145 в части определения направлений, позволяющих получить значимые научные и научно-технические результаты, создать отечественные наукоемкие технологии и обеспечивающие переход научно-технологического развития Российской Федерации на новый уровень;
- Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года № 309 в части определения основных целей, направлений и приоритетов развития государства;
- Указ Президента Российской Федерации от 8 мая 2024 года № 314 в части определения в качестве основополагающих направлений историческое просвещение, образование и науку;
- Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529 в части определения основных направлений развития НИД, в первую очередь способствующих достижению технологического суверенитета и технологического лидерства государства;
- поручения Президента Российской Федерации.

4.2.1. В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 года № 145 «в ближайшее десятилетие приоритетами научно-

технологического развития следует считать направления, позволяющие получить значимые научные и научно-технические результаты, создать отечественные наукоемкие технологии и обеспечивающие:

а) переход к передовым технологиям проектирования и создания высокотехнологичной продукции, основанным на применении интеллектуальных производственных решений, роботизированных и высокопроизводительных вычислительных систем, новых материалов и химических соединений, результатов обработки больших объемов данных, технологий машинного обучения и искусственного интеллекта;

б) переход к экологически чистой и ресурсосберегающей энергетике, повышение эффективности добычи и глубокой переработки углеводородного сырья, формирование новых источников энергии, способов ее передачи и хранения;

в) переход к персонализированной, предиктивной и профилактической медицине, высокотехнологичному здравоохранению и технологиям здоровьесбережения, в том числе за счет рационального применения лекарственных препаратов (прежде всего антибактериальных) и использования генетических данных и технологий;

г) переход к высокопродуктивному и экологически чистому агро- и аквахозяйству, разработку и внедрение систем рационального применения средств химической и биологической защиты сельскохозяйственных растений и животных, хранение и эффективную переработку сельскохозяйственной продукции, создание безопасных и качественных, в том числе функциональных, продуктов питания;

д) противодействие техногенным, биогенным, социокультурным угрозам, терроризму и экстремистской идеологии, деструктивному иностранному информационно-психологическому воздействию, а также киберугрозам и иным источникам опасности для общества, экономики и государства, укрепление обороноспособности и национальной безопасности страны в условиях роста гибридных угроз;

е) повышение уровня связанности территории Российской Федерации путем создания интеллектуальных транспортных, энергетических и телекоммуникационных систем, а также занятия и удержания лидерских позиций в создании международных транспортно-логистических систем, освоении и использовании космического и воздушного пространства, Мирового океана, Арктики и Антарктики;

ж) возможность эффективного ответа российского общества на большие вызовы с учетом возрастающей актуальности синтетических научных дисциплин, созданных на стыке психологии, социологии, политологии, истории и научных исследований, связанных с этическими аспектами научно-технологического развития, изменениями социальных, политических и экономических отношений;

з) объективную оценку выбросов и поглощения климатически активных веществ, снижение их негативного воздействия на окружающую среду и климат, повышение возможности качественной адаптации экосистем, населения и отраслей экономики к климатическим изменениям;

и) переход к развитию природоподобных технологий, воспроизводящих системы и процессы живой природы в виде технических систем и технологических процессов, интегрированных в природную среду и естественный природный ресурсооборот».

4.2.2. Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года № 309 определены «следующие национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года:

а) сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи;

б) реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности;

в) комфортная и безопасная среда для жизни;

г) экологическое благополучие;

д) устойчивая и динамичная экономика;

- е) технологическое лидерство;
- ж) цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы».

Национальные цели развития Российской Федерации являются четким ориентиром в части приоритетности определенных направлений развития НИД как необходимых для их достижения, в том числе в соответствии с современными научными знаниями и лучшими практиками.

4.2.3. Указ Президента Российской Федерации от 8 мая 2024 года № 314 акцентирует внимание на обеспечении «доступа граждан к достоверным и научно обоснованным историческим знаниям и объективной информации о месте и роли России в мировой истории, о ее вкладе в развитие мировой цивилизации», а также на важности принципа основы государственной политики в области исторического просвещения на научных знаниях и фундаментальных научных исследованиях. Среди задач государственной политики Российской Федерации в области исторического просвещения в том числе выделяются следующие: совершенствование нормативно-правового, информационно-просветительского и научно-методологического обеспечения противодействия попыткам фальсификации истории в России и за рубежом; формирование государственного заказа на подготовку научно-педагогических кадров и проведение научных исследований в области истории России и всех народов, ее населяющих, их культур и языков; формирование государственной программы, в том числе предусматривающей организационную и финансовую поддержку образовательных организаций высшего образования, проводящих актуальные с точки зрения защиты российских государственных интересов исторические исследования и т.д.

4.2.4. В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529, приоритетными направлениями научно-технологического развития являются:

1. Высокоэффективная и ресурсосберегающая энергетика.

2. Превентивная и персонализированная медицина, обеспечение здорового долголетия.

3. Высокопродуктивное и устойчивое к изменениям природной среды сельское хозяйство.

4. Безопасность получения, хранения, передачи и обработки информации.

5. Интеллектуальные транспортные и телекоммуникационные системы, включая автономные транспортные средства.

6. Укрепление социокультурной идентичности российского общества и повышение уровня его образования.

7. Адаптация к изменениям климата, сохранение и рациональное использование природных ресурсов.

К критическим отнесена 21 наукоемкая технология, в том числе биомедицинские и когнитивные технологии здорового и активного долголетия; технологии персонализированного, лечебного и функционального питания для здоровьесбережения; технологии создания биологических и химических средств для повышения урожайности сельскохозяйственных культур и их защиты от болезней и вредных организмов (природного или искусственного происхождения); технологии микроэлектроники и фотоники для систем хранения, обработки, передачи и защиты информации; технологии создания доверенного и защищенного системного и прикладного программного обеспечения, в том числе для управления социальными и экономически значимыми системами; транспортные технологии для различных сфер применения (море, земля, воздух), в том числе беспилотные и автономные системы; технологии космического приборостроения для развития современных систем связи, навигации и дистанционного зондирования Земли; технологии системного анализа и прогноза социально-экономического развития и безопасности Российской Федерации в формирующемся миропорядке; современный инструментарий исследования и укрепления цивилизационных основ и

традиционных духовно-нравственных ценностей российского общества, включая историко-культурное наследие и языки народов Российской Федерации; социально-психологические технологии формирования и развития общественных и межнациональных отношений; экологически чистые технологии эффективной добычи и глубокой переработки стратегических и дефицитных видов полезных ископаемых и т.д.

Сквозные наукоемкие технологии включают следующие: технологии, основанные на методах синтетической биологии и геномной инженерии; технологии создания новых материалов с заданными свойствами и эксплуатационными характеристиками; технологии производства малотоннажной химической продукции, включая особо чистые вещества, для фармацевтики, энергетики и микроэлектроники; технологии искусственного интеллекта в отраслях экономики, социальной сферы (включая сферу общественной безопасности) и в органах публичной власти; технологии создания отечественных средств производства и научного приборостроения; природоподобные технологии; биотехнологии в отраслях экономики.

4.2.5. В рамках поручений Президента Российской Федерации уделяется значительное внимание развитию НИД: развитию и внедрению наукоемких технологий в целом (*например, Пр-1435, п.1 а), Перечень поручений по итогам заседания Совета по науке и образованию и встречи с получателями мегагрантов и ведущими учёными, 30 июля 2024 года*), развитию сельского хозяйства (*например, Пр-1435, п.2, Перечень поручений по итогам заседания Совета по науке и образованию и встречи с получателями мегагрантов и ведущими учёными, 30 июля 2024 года*), медицины (*например, Пр-755, п.1 в), Пр-755, п.1 д)-1, Пр-755, п.1 е), Пр-755, п.1 ж), Перечень поручений по итогам участия Президента в пленарном заседании Форума будущих технологий и его встречи с учёными, 18 апреля 2024 года*), включая развитие искусственного интеллекта в области медицины/здравоохранения (*Пр-616, п.3 в), Перечень поручений по реализации Послания Президента Федеральному Собранию, 30 марта 2024 года, Пр-755, п.6, Перечень поручений по итогам*

участия Президента в пленарном заседании Форума будущих технологий и его встречи с учёными, 18 апреля 2024 года), информационных технологий (Пр-616, п.8 б), Перечень поручений по реализации Послания Президента Федеральному Собранию, 30 марта 2024 года) и т.д., в том числе с участием частных научно-исследовательских центров, обеспечивающих производство и внедрение высокотехнологичной продукции (Пр-755, п.1 д)-2, Перечень поручений по итогам участия Президента в пленарном заседании Форума будущих технологий и его встречи с учёными, 18 апреля 2024 года).

4.2.6. Таким образом, в соответствии с основными документами, регламентирующими развитие НИД на государственном уровне, основными укрупненными научными направлениями, значимыми с точки зрения развития государства, являются информационные технологии, включая искусственный интеллект, энергетика, медицина, новые материалы, экология, сельское хозяйство, транспорт, история (включая нормативно-правовые вопросы и культуру), междисциплинарные социально-экономические исследования (исследования в области социально-экономического развития).

4.3. Несмотря на то, что Университет развивается в направлении формирования классического (многопрофильного) университета, в настоящее время отмечается превалирование социально-гуманитарных наук, включая творческие (креативные направления). Помимо этого, Университет акцентирует внимание на развитии информационных технологий, включая искусственный интеллект, а также медицины.

4.3.1. Превалирование социально-гуманитарных наук отмечается и в распределении обучающихся в Университете, и в результатах научно-исследовательской деятельности, в том числе в публикационной активности. Более половины публикаций приходится на экономические науки. На втором месте находятся юридические науки, на третьем – науки в области образования. На данные научные направления приходится более 75% всех публикаций Университета, независимо от рассматриваемого периода. Доля информационных наук – направления «Информатика», «Кибернетика»,

«Автоматика. Вычислительная техника» – составляет за весь период и за период 2019-2024 годов (и публикации, и отдельно – научные и обзорные статьи) чуть более 2%. За период 2023-2024 годов обозначенный показатель ниже – около 1,5% в общем объеме публикаций, что может отчасти указывать на снижение интенсивности исследовательской деятельности в данном научном направлении при росте исследовательской активности в других направлениях. К таким направлениям, в частности, относится медицина: доля публикаций в данной области находится на низком уровне, но если за весь период рассматриваемый показатель составляет 0,99% (для научных и обзорных статей – 1,08%), то за период 2023-2024 годов – уже 1,61% (для научных и обзорных статей – 1,76%), что позволило медицине выйти на 4-е место по доле публикаций (научных и обзорных статей) среди всех научных областей в 2023-2024 годах (таблица 10).

Таблица 10 – Распределение публикаций Университета по научным направлениям и периодам⁴⁰

Научные направления с более 50 публикаций Университета за весь период ⁴¹	Количество публикаций всего	Доля от всех публикаций	Количество научных и обзорных статей всего	Доля от всех научных и обзорных статей	Количество публикаций 2019-2024	Доля от всех публикаций 2019-2024	Количество научных и обзорных статей 2019-2024	Доля от всех научных и обзорных статей 2019-2024	Количество публикаций 2023-2024	Доля от всех публикаций 2023-2024	Количество научных и обзорных статей 2023-2024	Доля от всех научных и обзорных статей 2023-2024
Экономика. Экономические науки	5319	54,98	3439	54,61	3242	52,29	2001	52,20	1790	53,32	1097	52,09
Государство и право. Юридические науки	1303	13,47	969	15,39	855	13,79	611	15,94	453	13,49	352	16,71
Народное образование. Педагогика	936	9,67	660	10,48	628	10,13	437	11,40	336	10,01	238	11,30
Психология	173	1,79	97	1,54	108	1,74	65	1,70	48	1,43	30	1,42
Физическая культура и спорт	167	1,73	83	1,32	137	2,21	63	1,64	42	1,25	18	0,85
История. Исторические науки	131	1,35	75	1,19	78	1,26	54	1,41	33	0,98	26	1,23
Языкознание	117	1,21	79	1,25	97	1,56	65	1,70	50	1,49	39	1,85
Информатика	113	1,17	70	1,11	46	0,74	16	0,42	14	0,42	1	0,05
Литература. Литературоведение. Устное народное творчество	111	1,15	79	1,25	93	1,50	63	1,64	46	1,37	36	1,71
Политика. Политические науки	105	1,09	79	1,25	60	0,97	47	1,23	26	0,77	22	1,04
Медицина и здравоохранение	96	0,99	68	1,08	78	1,26	53	1,38	54	1,61	37	1,76
Философия	96	0,99	75	1,19	53	0,85	38	0,99	23	0,69	17	0,81
Социология ⁴²	78	0,81	45	0,71	48	0,77	22	0,57	14	0,42	9	0,43
Организация и управление	68	0,70	19	0,30	47	0,76	7	0,18	17	0,51	0	0,00
Кибернетика	55	0,57	40	0,64	46	0,74	35	0,91	17	0,51	15	0,71
Автоматика. Вычислительная техника	52	0,54	38	0,60	38	0,61	27	0,70	20	0,60	15	0,71
Всего	9675	100,00	6297	100,00	6200	100,00	3833	100,00	3357	100,00	2106	100,00

⁴⁰ Здесь и далее: источник – база данных РИНЦ (дата обращения: 19 августа – 13 сентября 2024 года).

⁴¹ Направления, в которых более 50 публикаций авторов, аффилированных с Университетом.

⁴² Здесь и далее: данная область в соответствии с представленными в ней публикациями Университета тесно взаимосвязана с областью общественных наук в целом.

4.3.2. Среди различных типов публикаций наиболее часто в качестве результата научного исследования выступает научная или обзорная статья. Таким образом, доля научных и обзорных статей в общем объеме публикаций свидетельствует об уровне исследовательского потенциала работников Университета в том или ином научном направлении (такие статьи при подаче в журнал проходят процедуру рецензирования, что позволяет говорить о признании со стороны журнала и рецензентов научности (научной ценности) представленного для публикации материала). За весь период наибольшая доля научных и обзорных статей в общем числе публикаций – около 75% и более – отмечается в таких научных направлениях, как философия, политические науки и юридические науки. При этом за период 2023-2024 годов на лидирующие позиции по данному показателю вышли «Кибернетика»⁴³, «Политика. Политические науки», «История. Исторические науки», «Литература. Литературоведение. Устное народное творчество», «Языкознание», «Государство и право. Юридические науки», «Автоматика. Вычислительная техника», что свидетельствует о росте исследовательского потенциала Университета в данных научных направлениях (таблица 11).

Таблица 11 – Доля научных и обзорных статей в общем числе публикаций

Научные направления с более 50 публикаций Университета за весь период ⁴⁴	Доля научных и обзорных статей во всех типах публикаций	Доля научных и обзорных статей во всех типах публикаций 2019-2024	Доля научных и обзорных статей во всех типах публикаций 2023-2024
Философия	78,13	71,70	73,91
Политика. Политические науки	75,24	78,33	84,62
Государство и право. Юридические науки	74,37	71,46	77,70
Автоматика. Вычислительная техника	73,08	71,05	75,00
Кибернетика	72,73	76,09	88,24
Литература. Литературоведение. Устное народное творчество	71,17	67,74	78,26
Медицина и здравоохранение	70,83	67,95	68,52
Народное образование. Педагогика	70,51	69,59	70,83
Языкознание	67,52	67,01	78,00
Экономика. Экономические науки	64,66	61,72	61,28
Информатика	61,95	34,78	7,14
Социология	57,69	45,83	64,29

⁴³ Искусственный интеллект в соответствии с ГРНТИ включен в направление «Кибернетика».

⁴⁴ Направления, в которых более 50 публикаций авторов, аффилированных с Университетом.

Научные направления с более 50 публикаций Университета за весь период ⁴⁴	Доля научных и обзорных статей во всех типах публикаций	Доля научных и обзорных статей во всех типах публикаций 2019-2024	Доля научных и обзорных статей во всех типах публикаций 2023-2024
История. Исторические науки	57,25	69,23	78,79
Психология	56,07	60,19	62,50
Физическая культура и спорт	49,70	45,99	42,86
Организация и управление	27,94	14,89	0,00
Всего	65,09	61,82	62,73

4.3.3. Анализ публикационной активности позволяет определить наиболее быстрорастущие научные направления: чем больше публикаций приходится на последние периоды, тем более интенсивно развивается научное направление. Наиболее значимой в рамках такого анализа является динамика доли научных и обзорных статей. Следует отметить, что практически во всех рассматриваемых областях в последние пять лет отмечается существенный рост научно-исследовательской деятельности: доля публикаций за период 2019-2024 годов во всех публикациях Университета по направлениям варьируется от 40,71% в направлении «Информатика» до 83,78% в направлении «Литература. Литературоведение. Устное народное творчество», аналогичные показатели по научным и обзорным статьям – от 22,86% в направлении «Информатика» до 87,50% в направлении «Кибернетика». При этом практически по всем направлениям доля вклада научных и обзорных статей периода 2023-2024 годов в период 2019-2024 годов составляет более 40%, а в области медицины достигает практически 70%. Исключение – направления «Физическая культура и спорт», «Информатика» и «Организация и управление» (при недостаточно высоком количестве публикаций в данных научных областях низкий прирост публикаций за последний период может отчасти указывать на отсутствие реального развития и некоторой стагнации научно-исследовательской деятельности) (таблица 12).

Таблица 12 – Доля публикаций последних периодов в публикациях Университета

Научные направления с более 50 публикаций Университета за весь период ⁴⁵	Доля публикаций 2019-2024 годов во всех публикациях по направлению	Доля научных и обзорных статей 2019-2024 годов во всех научных и обзорных статьях по направлению	Доля публикаций 2023-2024 годов в публикациях 2019-2024 годов по направлению	Доля научных и обзорных статей 2023-2024 годов в научных и обзорных статьях 2019-2024 годов по направлению
Медицина и здравоохранение	81,25	77,94	69,23	69,81
Языкознание	82,91	82,28	51,55	60,00
Государство и право. Юридические науки	65,62	63,05	52,98	57,61
Литература. Литературоведение. Устное народное творчество	83,78	79,75	49,46	57,14
Автоматика. Вычислительная техника	73,08	71,05	52,63	55,56
Экономика. Экономические науки	60,95	58,19	55,21	54,82
Народное образование. Педагогика	67,09	66,21	53,50	54,46
История. Исторические науки	59,54	72,00	42,31	48,15
Политика. Политические науки	57,14	59,49	43,33	46,81
Психология	62,43	67,01	44,44	46,15
Философия	55,21	50,67	43,40	44,74
Кибернетика	83,64	87,50	36,96	42,86
Социология	61,54	48,89	29,17	40,91
Физическая культура и спорт	82,04	75,90	30,66	28,57
Информатика	40,71	22,86	30,43	6,25
Организация и управление	69,12	36,84	36,17	0,00
Всего	64,08	60,87	54,15	54,94

4.4. Уровень цитирования публикаций является показателем их видимости и востребованности у научно-образовательного сообщества, а также значимости для развития научного знания.

4.4.1. Наибольшее количество цитирований в среднем получают публикации Университета в таких научных направлениях, как «Кибернетика», «Информатика», «Народное образование. Педагогика», «Экономика. Экономические науки» и «Физическая культура и спорт». При этом научные и обзорные статьи в подавляющем числе случаев цитируются лучше, чем все типы публикаций в целом. В краткосрочной перспективе наиболее видимыми для внешних аудиторий являются публикации в области информационных наук (кибернетика и информатика) (таблица 13).

⁴⁵ Направления, в которых более 50 публикаций авторов, аффилированных с Университетом.

Таблица 13 – Распределение цитирований публикаций Университета по научным направлениям и периодам

Научные направления с более 50 публикаций Университета за весь период ⁴⁶	Количество цитирований всего по направлению	Количество цитирований на одну публикацию по направлению	Количество цитирований научных и обзорных статей по направлению	Количество цитирований на одну научную/ обзорную статью по направлению	Количество цитирований за 2019-2024 годы по направлению	Количество цитирований на одну публикацию за 2019-2024 годы по направлению	Количество цитирований научных и обзорных статей за 2019-2024 годы по направлению	Количество цитирований на одну научную/ обзорную статью за 2019-2024 годы по направлению	Количество цитирований за 2023-2024 годы по направлению	Количество цитирований на одну публикацию за 2023-2024 годы по направлению	Количество цитирований научных и обзорных статей за 2023-2024 годы по направлению	Количество цитирований на одну научную/ обзорную статью за 2023-2024 годы по направлению
Кибернетика	312	5,67	310	7,75	293	6,37	292	8,34	47	2,76	47	3,13
Информатика	596	5,27	498	7,11	307	6,67	247	15,44	2	0,14	1	1,00
Народное образование. Педагогика	3401	3,63	3046	4,62	1101	1,75	964	2,21	180	0,54	162	0,68
Экономика. Экономические науки	17495	3,29	15384	4,47	4801	1,48	3944	1,97	739	0,41	660	0,60
Физическая культура и спорт	541	3,24	430	5,18	368	2,69	290	4,60	7	0,17	6	0,33
Организация и управление	187	2,75	127	6,68	65	1,38	34	4,86	8	0,47	0	-
Философия	253	2,64	235	3,13	65	1,23	64	1,68	15	0,65	15	0,88
Политика. Политические науки	239	2,28	184	2,33	110	1,83	104	2,21	21	0,81	21	0,95
Автоматика. Вычислительная техника	115	2,21	53	1,39	96	2,53	35	1,30	1	0,05	0	0,00
История. Исторические науки	250	1,91	138	1,84	82	1,05	68	1,26	8	0,24	8	0,31

⁴⁶ Направления, в которых более 50 публикаций авторов, аффилированных с Университетом.

Научные направления с более 50 публикаций Университета за весь период ⁴⁶	Количество цитирований всего по направлению	Количество цитирований на одну публикацию по направлению	Количество цитирований научных и обзорных статей по направлению	Количество цитирований на одну научную/ обзорную статью по направлению	Количество цитирований за 2019-2024 годы по направлению	Количество цитирований на одну публикацию за 2019-2024 годы по направлению	Количество цитирований научных и обзорных статей за 2019-2024 годы по направлению	Количество цитирований на одну научную/ обзорную статью за 2019-2024 годы по направлению	Количество цитирований за 2023-2024 годы по направлению	Количество цитирований на одну публикацию за 2023-2024 годы по направлению	Количество цитирований научных и обзорных статей за 2023-2024 годы по направлению	Количество цитирований на одну научную/ обзорную статью за 2023-2024 годы по направлению
Государство и право. Юридические науки	2461	1,89	1589	1,64	856	1,00	677	1,11	118	0,26	72	0,20
Психология	241	1,39	208	2,14	130	1,20	120	1,85	16	0,33	14	0,47
Медицина и здравоохранение	110	1,15	110	1,62	44	0,56	44	0,83	2	0,04	2	0,05
Социология	82	1,05	63	1,40	32	0,67	19	0,86	4	0,29	2	0,22
Языкознание	47	0,40	41	0,52	28	0,29	22	0,34	5	0,10	2	0,05
Литература. Литературоведение. Устное народное творчество	38	0,34	32	0,41	22	0,24	17	0,27	1	0,02	1	0,03

4.4.2. Поскольку уровень цитирования существенно варьируется в различных научных направлениях, то важным фактором является не только непосредственно цитирование по научному направлению, но и сравнение цитирования аффилированных с Университетом публикаций, с цитированием других публикаций в аналогичном научном направлении.

С целью сравнения уровня цитирования аффилированных с Университетом научных и обзорных статей в каждом конкретном научном направлении было проанализировано цитирование всех статей⁴⁷, опубликованных в журналах, отнесенных в базе данных РИНЦ к данным научным направлениям⁴⁸. Уровень цитирования научных и обзорных статей, аффилированных с Университетом, выше среднего цитирования статей в журналах, в следующих научных направлениях: «Кибернетика», «Информатика», «Организация и управление», «Физическая культура и спорт», «Народное образование. Педагогика», «Экономика. Экономические науки» (таблица 14). Подобное положение дел свидетельствует о том, что научные и обзорные статьи, аффилированные с Университетом, в обозначенных научных направлениях являются более востребованными у научно-образовательного сообщества, чем другие статьи в среднем в аналогичных направлениях, и, следовательно, указывают на научно-исследовательский потенциал Университета в данных научных областях.

Таблица 14 – Цитирование научных и обзорных статей Университета и журнальных статей в целом по научным направлениям

Научные направления с более 50 публикаций Университета за весь период ⁴⁹	Количество цитирований на одну научную/обзорную статью Университета по направлению	Среднее цитирование на одну статью в журнале по направлению
Кибернетика	7,75	3,35
Информатика	7,11	3,25
Организация и управление	6,68	3,82
Физическая культура и спорт	5,18	3,99
Народное образование. Педагогика	4,62	2,9

⁴⁷ Главным типом публикаций в научных журналах является научная статья.

⁴⁸ Запрос по журналам, проиндексированным в РИНЦ и выходящим в настоящее время, с выбором тематики (научного направления).

⁴⁹ Направления, в которых более 50 публикаций авторов, аффилированных с Университетом.

Научные направления с более 50 публикаций Университета за весь период ⁴⁹	Количество цитирований на одну научную/обзорную статью Университета по направлению	Среднее цитирование на одну статью в журнале по направлению
Экономика. Экономические науки	4,47	4,01
Философия	3,13	3,91
Политика. Политические науки	2,33	4,24
Психология	2,14	4,54
История. Исторические науки	1,84	2,27
Государство и право. Юридические науки	1,64	3,5
Медицина и здравоохранение	1,62	3,4
Социология	1,40	4,97
Автоматика. Вычислительная техника	1,39	3,11
Языкознание	0,52	2,36
Литература. Литературоведение. Устное народное творчество	0,41	1,77

4.5. С учетом приоритетов государства в рамках развития НИД, а также с учетом компетенций Университета, в качестве приоритетных научных направлений развития Университета определены следующие:

- экономические науки, направленные на разработку технологий системного анализа и прогноза социально-экономического развития и безопасности Российской Федерации в формирующемся миропорядке, а также на исследования в сфере предпринимательства, способствующие достижению национальной цели развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года: устойчивая и динамичная экономика;

- технологии искусственного интеллекта, а также междисциплинарные исследования на стыке технологий искусственного интеллекта и социально-гуманитарных наук, способствующие достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года: технологическое лидерство и цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы;

- медицинские науки, направленные на разработку биомедицинских и когнитивных технологий здорового и активного долголетия, способствующие достижению национальной цели развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года: здоровая и активная старость;

Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года (приоритетного направления научно-технологического развития): превентивная и персонализированная медицина, обеспечение здорового долголетия;

– междисциплинарные исследования, осуществляемые на стыке юридических, исторических, политических, социологических (социальных) наук, психологии (когнитивных технологий), литературоведения, языкознания, наук в области образования, с привлечением креативного кластера Университета, направленные на научно-методологическое обеспечение противодействия попыткам фальсификации истории в России и за рубежом, а также на разработку и использование современного инструментария исследований и укрепления цивилизационных основ и традиционных духовно-нравственных ценностей российского общества, включая историко-культурное наследие и языки народов Российской Федерации (таблица 15).

Таблица 15 – Характеристики научных направлений Университета⁵⁰

Научные направления с более 50 публикаций Университета за весь период ⁵¹	Соответствие государственным приоритетам развития НИД	Исследовательский потенциал на основе количества публикаций	Исследовательский потенциал на основе доли научных и обзорных статей в общем количестве публикаций	Интенсивность развития в соответствии с долей новых статей	Значимость на основе уровня цитирования	Значимость на основе сравнения со средними показателями по направлению	Результат
Экономика. Экономические науки	<ul style="list-style-type: none"> – п. ж) Указа Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 года № 145⁵²; – п. д) Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года № 309; – критическая наукоемкая технология: технологии системного анализа и прогноза социально-экономического развития и безопасности Российской Федерации в формирующемся миропорядке (Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529). 	более 900	от 60% до 70%	более 50%	более 3	выше	да
Государство и право. Юридические науки	<ul style="list-style-type: none"> – п. ж) Указа Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 года № 145 – Указ Президента Российской Федерации от 8 мая 2024 года № 314; – критическая наукоемкая технология: современный инструментарий исследования и укрепления цивилизационных основ и традиционных духовно-нравственных ценностей российского общества, включая историко-культурное наследие и языки народов Российской Федерации (Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529). 	более 900	более 70%	более 50%	от 1,5 до 3	ниже более, чем в 2 раза	В составе междисциплинарного направления
Народное образование. Педагогика	<ul style="list-style-type: none"> – Указ Президента Российской Федерации от 8 мая 2024 года № 314; – п. 6 Указа Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529; – критическая наукоемкая технология: современный инструментарий исследования и укрепления цивилизационных основ и традиционных духовно- 	более 900	более 70%	более 50%	более 3	выше	В составе междисциплинарного направления

⁵⁰ Научные направления по каждой характеристике распределены на три группы: зеленый цвет – группа лидеров, желтый цвет – средняя группа, оранжевый цвет – группа отстающих.

⁵¹ Направления, в которых более 50 публикаций авторов, аффилированных с Университетом.

⁵² Здесь и далее: в соответствии с информацией, представленной в разделе 2 данного материала.

Научные направления с более 50 публикаций Университета за весь период ⁵¹	Соответствие государственным приоритетам развития НИД	Исследовательский потенциал на основе количества публикаций	Исследовательский потенциал на основе доли научных и обзорных статей в общем количестве публикаций	Интенсивность развития в соответствии с долей новых статей	Значимость на основе уровня цитирования	Значимость на основе сравнения со средними показателями по направлению	Результат
	нравственных ценностей российского общества, включая историко-культурное наследие и языки народов Российской Федерации (Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529).						
Информационные технологии (информатика, кибернетика, автоматика, вычислительная техника)	<ul style="list-style-type: none"> – п. а) Указа Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 года № 145; – п. е), ж) Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года № 309; – п. 4 Указа Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529; – критическая наукоемкая технология: технологии создания доверенного и защищенного системного и прикладного программного обеспечения, в том числе для управления социальными и экономически значимыми системами (Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529); – сквозная наукоемкая технология: технологии искусственного интеллекта в отраслях экономики, социальной сферы (включая сферу общественной безопасности) и в органах публичной власти (Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529). 	от 100 до 220 (или вхождение в топ-5 за период 2023-2024 годов)	от 60% до 70%	менее 40%	более 3	выше	да
Психология	<ul style="list-style-type: none"> – п. ж) Указа Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 года № 145; – критическая наукоемкая технология: биомедицинские и когнитивные технологии здорового и активного долголетия (Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529); – критическая наукоемкая технология: современный инструментарий исследования и укрепления цивилизационных основ и традиционных духовно-нравственных ценностей российского общества, включая историко-культурное наследие и языки народов Российской Федерации (Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529); 	от 100 до 220 (или топ-5 за период 2023-2024 годов)	менее 60%	от 40% до 50%	менее 1,5	ниже более, чем в 2 раза	В составе междисциплинарного направления

Научные направления с более 50 публикаций Университета за весь период ⁵¹	Соответствие государственным приоритетам развития НИД	Исследовательский потенциал на основе количества публикаций	Исследовательский потенциал на основе доли научных и обзорных статей в общем количестве публикаций	Интенсивность развития в соответствии с долей новых статей	Значимость на основе уровня цитирования	Значимость на основе сравнения со средними показателями по направлению	Результат
	– критическая наукоемкая технология: социально-психологические технологии формирования и развития общественных и межнациональных отношений (Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529).						
Физическая культура и спорт	нет	от 100 до 220 (или топ-5 за период 2023-2024 годов)	менее 60%	менее 40%	более 3	выше	нет
История. Исторические науки	– п. ж) Указа Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 года № 145; – Указ Президента Российской Федерации от 8 мая 2024 года № 314; – п. 6 Указа Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529; – критическая наукоемкая технология: современный инструментарий исследования и укрепления цивилизационных основ и традиционных духовно-нравственных ценностей российского общества, включая историко-культурное наследие и языки народов Российской Федерации (Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529).	от 100 до 220 (или топ-5 за период 2023-2024 годов)	менее 60%	от 40% до 50%	от 1,5 до 3	ниже менее, чем в 2 раза	В составе междисциплинарного направления
Языкознание	– Указ Президента Российской Федерации от 8 мая 2024 года № 314; – критическая наукоемкая технология: современный инструментарий исследования и укрепления цивилизационных основ и традиционных духовно-нравственных ценностей российского общества, включая историко-культурное наследие и языки народов Российской Федерации (Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529).	от 100 до 220 (или топ-5 за период 2023-2024 годов)	от 60% до 70%	более 50%	менее 1,5	ниже более, чем в 2 раза	В составе междисциплинарного направления
Литература. Литературоведение. Устное	– Указ Президента Российской Федерации от 8 мая 2024 года № 314; – критическая наукоемкая технология: современный инструментарий исследования и укрепления	от 100 до 220 (или топ-5 за период 2023-2024 годов)	более 70%	более 50%	менее 1,5	ниже более, чем в 2 раза	В составе междисциплинарного направления

Научные направления с более 50 публикаций Университета за весь период ⁵¹	Соответствие государственным приоритетам развития НИД	Исследовательский потенциал на основе количества публикаций	Исследовательский потенциал на основе доли научных и обзорных статей в общем количестве публикаций	Интенсивность развития в соответствии с долей новых статей	Значимость на основе уровня цитирования	Значимость на основе сравнения со средними показателями по направлению	Результат
народное творчество	цивилизационных основ и традиционных духовно-нравственных ценностей российского общества, включая историко-культурное наследие и языки народов Российской Федерации (Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529).						
Политика. Политические науки	<ul style="list-style-type: none"> – п. ж) Указа Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 года № 145; – п. 6 Указа Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529; – критическая наукоемкая технология: современный инструментарий исследования и укрепления цивилизационных основ и традиционных духовно-нравственных ценностей российского общества, включая историко-культурное наследие и языки народов Российской Федерации (Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529). 	от 100 до 220 (или топ-5 за период 2023-2024 годов)	более 70%	от 40% до 50%	от 1,5 до 3	ниже менее, чем в 2 раза	В составе междисциплинарного направления
Медицина и здравоохранение	<ul style="list-style-type: none"> – п. в) Указа Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 года № 145; – п. а) Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года № 309; – п. 2 Указа Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529; – критическая наукоемкая технология: биомедицинские и когнитивные технологии здорового и активного долголетия (Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529); – критическая наукоемкая технология: технологии персонализированного, лечебного и функционального питания для здоровьесбережения (Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529). 	от 100 до 220 (или топ-5 за период 2023-2024 годов)	более 70%	более 50%	менее 1,5	ниже более, чем в 2 раза	да
Философия	нет	менее 100	более 70%	от 40% до 50%	от 1,5 до 3	ниже менее, чем в 2 раза	нет
Социология	– п. ж) Указа Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 года № 145;	менее 100	менее 60%	от 40% до 50%	менее 1,5	ниже более, чем в 2 раза	В составе междисциплинарного направления

Научные направления с более 50 публикаций Университета за весь период ⁵¹	Соответствие государственным приоритетам развития НИД	Исследовательский потенциал на основе количества публикаций	Исследовательский потенциал на основе доли научных и обзорных статей в общем количестве публикаций	Интенсивность развития в соответствии с долей новых статей	Значимость на основе уровня цитирования	Значимость на основе сравнения со средними показателями по направлению	Результат
	<ul style="list-style-type: none"> – п. 6 Указа Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529; – критическая наукоемкая технология: современный инструментарий исследования и укрепления цивилизационных основ и традиционных духовно-нравственных ценностей российского общества, включая историко-культурное наследие и языки народов Российской Федерации (Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529); – критическая наукоемкая технология: социально-психологические технологии формирования и развития общественных и межнациональных отношений (Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529). 						плинарного направления
Организация и управление	нет	менее 100	менее 60%	менее 40%	от 1,5 до 3	выше	нет

4.6. Приоритетные направления развития НИД могут быть пересмотрены в случае:

- изменения государственной политики развития НИД;
- изменения целей и задач развития Университета, в том числе в области НИД.

4.7. С целью эффективного развития приоритетных научных направлений осуществляется регулярный мониторинг (не реже двух раз в год) публикационной активности работников Университета в разрезе приоритетных научных направлений, включая количественные и качественные характеристики, а также численности работников, в том числе в разрезе подразделений Университета, публикующих результаты научных исследований в приоритетных научных направлениях (с отдельным выделением численности работников, публикующих результаты научных исследований в междисциплинарных научных направлениях, непосредственно связанных с приоритетными научными направлениями). Ежегодно также осуществляется мониторинг количества поданных заявок на предоставление грантов на проведение научных исследований, выделяемых научными фондами (фондами грантовой поддержки), Университетом, другими организациями, и количества заявок на предоставление грантов на проведение научных исследований, отобранных для финансирования научными фондами (фондами грантовой поддержки), Университетом, другими организациями в приоритетных научных направлениях.

V. Основные принципы

5.1. Принцип ответственности Университета. Университет несет ответственность перед работниками Университета за принятые на себя обязательства в части планирования, поддержки, развития и стимулирования НИД. Университет в рамках своих полномочий формирует инфраструктуру, способствующую развитию НИД, разрабатывает и принимает локальные нормативные акты, регулирующие НИД, способствует развитию кадрового

потенциала в сфере НИД, обеспечивает условия для соблюдения и защиты интеллектуальных прав Университета, работников, обучающихся и третьих лиц в соответствии с распределением прав на результаты интеллектуальной деятельности.

5.2. Принцип прозрачности. Установленные Университетом правила (регламенты) и механизмы, способствующие достижению цели и решению задач Стратегии развития НИД, должны быть понятными и доступными каждому работнику Университета.

5.3. Принцип ответственности работника Университета. Работники Университета в рамках НИД, осуществляемой в Университете, в обязательном порядке должны при продвижении результатов НИД – публикации, выступления на научных мероприятиях и т.д. – указывать аффилиацию с Университетом. Работники Университета обязаны гарантировать соблюдение этических норм осуществления НИД, включая продвижение результатов НИД: исследования должны выполняться на высоком качественном уровне, быть оригинальными, недопустимы фальсификация, фабрикация, плагиат данных, а также любые другие нарушения исследовательской и публикационной этики. Работники в рамках осуществления НИД, а также продвижения результатов НИД, включая экспертную деятельность, в том числе в средствах массовой информации и Интернете обязаны не совершать действий, наносящих ущерб репутации Университета, его работников и обучающихся. Ответственность за несоблюдение требований, предъявляемых к осуществлению НИД, лежит на работнике Университета. Университет оставляет за собой право применять определенные меры в случае подтверждения факта нарушения требований, предъявляемых к работникам Университета при осуществлении НИД.

5.4. Принцип взаимообусловленности. Стратегия развития НИД должна соответствовать приоритетам развития Университета, включая приоритетные научные направления Университета. Приоритеты формируются в соответствии с политикой государства в области НИД, а также

исходя из цели, задач и перспектив развития Университета. Изменения политики государства в области НИД, а также Университета окажут непосредственное воздействие на Стратегию развития НИД.

5.5. Принцип сбалансированности. Стратегия развития НИД основывается на важности одновременного сбалансированного развития различных направлений, обеспечивающих развитие НИД Университета в целом: развитие внутриуниверситетской системы поддержки научных исследований, развитие кадрового потенциала, развитие научно-исследовательской инфраструктуры, развитие публикационной активности работников Университета.

VI. Механизмы реализации

6.1. Выбор механизмов реализации Стратегии развития НИД обусловлен необходимостью наиболее эффективного решения задач Стратегии развития НИД, что в свою очередь повлияет на достижение цели Стратегии развития НИД.

6.2. Механизмами решения задачи по развитию внутриуниверситетской системы поддержки научных исследований, соответствующих национальной и мировой научной повестке, в первую очередь в приоритетных научных направлениях Университета, являются следующие:

а) выстраивание НИД Университета в соответствии с приоритетными научными направлениями Университета с учетом развития междисциплинарных исследований на стыке с приоритетными научными направлениями Университета с целью формирования исследовательской повестки с вовлечением всех научных направлений Университета, в рамках которых Университетом накоплен существенный опыт и репутация;

б) формирование системы финансирования научных исследований, в том числе системы оплаты труда работников Университета, выполняющих научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в рамках государственного заказа, заказа других организаций, а также дальнейшее

развитие системы грантовой поддержки научных исследований в Университете;

в) создание карты научных компетенций структурных подразделений Университета (кафедр) и ее актуализация на регулярной основе в целях расширения возможностей долгосрочного планирования развития НИД в Университете с учетом приоритетных научных направлений Университета, а также обеспечения возможности формирования междисциплинарных исследовательских команд, обеспечивающих выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (в том числе в рамках грантов, заказов);

г) формирование устойчивых, в том числе междисциплинарных, научных коллективов, ведущих исследования по приоритетным для Университета научным направлениям;

д) развитие взаимодействия в научно-исследовательской сфере с ведущими организациями в своей области (университетами / научными организациями / предприятиями реального сектора экономики) в приоритетных научных направлениях Университета;

е) повышение значимости НИД в оценке деятельности работников по итогам учебного года, в первую очередь в части участия в проведении научных исследований, а также получения конкретных результатов НИД и их продвижения в научно-образовательном сообществе;

ж) дальнейшее развитие системы стимулирования НИД, включая развитие информационно-методической поддержки работников, подающих заявку на предоставление грантов на проведение научных исследований, выделяемых научными фондами (фондами грантовой поддержки), другими организациями;

з) формирование централизованной системы долгосрочного планирования НИД Университета;

и) постепенный переход от требований к результатам научной деятельности работников Университета к системе эффективного контракта;

к) ориентация структурных подразделений Университета, в первую очередь осуществляющих НИД в приоритетных научных направлениях Университета, на коммерциализацию полученных результатов НИД; стимулирование и поддержка реализации научно-исследовательских, опытно-конструкторских работ и научно-технических услуг по заказам внешних организаций, экспертно-аналитической и консалтинговой деятельности, трансфера технологий посредством лицензионных соглашений и в других формах.

6.3. Механизмами решения задачи по формированию возможностей для повышения кадрового потенциала Университета, в том числе путем выявления и поддержки талантливой молодежи, ориентированной на проведение научных исследований, развития исследовательских навыков у НПП, а также привлечения ведущих ученых, являются следующие:

а) расширение штата научных работников Университета, формирование требований к должностям научных работников;

б) увеличение числа штатных работников (в том числе внешних совместителей) с развитыми навыками в сфере НИД, в том числе с навыками руководства научными исследованиями, с которыми заключены договоры на продолжительный период времени;

в) привлечение к работе в рамках конкурсных процедур работников, обладающих компетенциями в области НИД, соответствующих ученому званию / занимаемой должности; включение дополнительного критерия для работников Университета, выходящих на конкурс на замещение должностей педагогических работников, относящихся к профессорско-преподавательскому составу, – выполнение требований в части результатов научной деятельности для должностей педагогических работников за предыдущий учебный год;

г) разработка механизмов по расширению возможностей перераспределения нагрузки педагогических работников, обладающих высокими компетенциями в области НИД, в сторону научной деятельности с

повышением требований к результатам НИД (формирование системы гибких траекторий развития работников Университета);

д) вовлечение в научную работу Университета наиболее талантливых обучающихся за счет создания позиций стажеров-исследователей в научных подразделениях Университета, организации студенческих научных кружков и лабораторий под руководством НПП Университета, проведения на регулярной основе научно-исследовательских студенческих семинаров, развития практики организации студенческих научных конференций;

е) формирование системы академической мобильности, в первую очередь с ведущими российскими и зарубежными научными центрами в области приоритетных для Университета научных направлений;

ж) информационно-методическое сопровождение работников Университета с целью увеличения числа работников, выполняющих научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (в том числе в рамках грантов, заказов).

6.4. Механизмами решения задачи по формированию в Университете инфраструктуры НИД, способствующей повышению научно-исследовательского потенциала Университета, включая формирование структурных (в том числе междисциплинарных) подразделений, в первую очередь в приоритетных научных направлениях Университета, являются следующие:

а) создание/развитие на базе Университета подразделений, интегрирующих вокруг себя кафедры, научные лаборатории, научные коллективы, работников Университета с целью формирования кумулятивного эффекта для развития НИД в приоритетных научных направлениях Университета, включая междисциплинарные исследования;

б) создание/развитие на базе Университета научных лабораторий в приоритетных научных направлениях, в первую очередь в сфере медицины;

в) создание совместной научной лаборатории Университета и ведущей российской научно-образовательной организации в приоритетном научном направлении Университета;

г) создание на базе Университета совета (советов) по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук не менее чем в одном из приоритетных научных направлений Университета;

д) дальнейшее развитие научных журналов Университета («Прикладная информатика», «Современная конкуренция») с целью продвижения в РИНЦ и включения в международные базы данных (для журнала «Современная конкуренция» также включение в Russian Science Citation Index (RSCI));

е) создание/приобретение научного журнала по тематике (научной области), соответствующей одному из приоритетных научных направлений развития Университета, которая не отражена в уже созданных научных журналах Университета, его последующее продвижение и включение в Перечень ВАК, РИНЦ, RSCI, международные базы данных;

ж) развитие и повышение репутации в академическом и профессиональном сообществе ежегодного Международного научного конгресса «Роль бизнеса в трансформации общества» с целью формирования одного из наиболее значимых научных мероприятий (событий) на национальном уровне по тематике предпринимательства, по экономическим наукам, направленным на разработку технологий системного анализа и прогноза социально-экономического развития и безопасности Российской Федерации в формирующемся миропорядке, а также по тематике искусственного интеллекта, включая междисциплинарные исследования;

з) развитие и повышение качества Сборника материалов Международного научного конгресса «Роль бизнеса в трансформации общества»;

и) организация и проведение на базе Университета ежегодного общероссийского или международного научного мероприятия (конгресс,

конференция) в сфере медицинских наук, направленных на разработку биомедицинских и когнитивных технологий здорового и активного долголетия;

к) развитие функционала личных электронных кабинетов научно-педагогических работников с целью оптимизации планирования, формирования отчетности о результатах НИД, подачи заявок на конкурсные процедуры, связанные с НИД, отдельными работниками и научными подразделениями;

л) развитие деятельности Центра трансфера технологий, бизнес-инкубаторов и технопарка в части отбора и поддержки перспективных стартапов, увеличения числа внешних резидентов (не работающих и не обучающихся в Университете), расширения пула заказчиков и инвесторов разработок.

6.5. Механизмами решения задачи по развитию системы поддержки продвижения результатов НИД Университета в научно-образовательном сообществе являются следующие:

а) информационно-аналитическое сопровождение работников Университета по продвижению результатов НИД в научно-образовательном сообществе;

б) реализация мероприятий по увеличению количественных показателей публикационной активности, в первую очередь в приоритетных научных направлениях Университета, что в том числе будет способствовать определенному выравниванию распределения публикаций между различными научными областями (научными направлениями) в базе данных РИНЦ, а также схожести распределения публикаций в различных научных областях (научных направлениях) в различных базах данных, с целью сбалансированного продвижения Университета в научно-образовательном сообществе;

в) реализация мероприятий по увеличению качественных показателей публикационной активности, в том числе показателей цитируемости, а также

доли публикаций в определенных группах научных журналов, с целью повышения видимости и значимости результатов НИД Университета в научно-образовательном сообществе.

Детализированная информация о мероприятиях, предполагаемых к реализации в рамках решения задачи по развитию системы поддержки продвижения результатов НИД Университета в научно-образовательном сообществе, отражена в Стратегии развития публикационной активности работников Университета «Синергия» на 2024-2027 годы.

6.6. Реализация Стратегии развития НИД предполагает проведение регулярного мониторинга (не реже, чем раз в год) показателей, характеризующих развитие НИД в Университете и обозначенных в разделе VII Стратегии развития НИД, в том числе с целью оценки динамики показателей Университета, а также определения места Университета в национальной системе высшего образования. На основе полученных результатов мониторинга Стратегия развития НИД может быть актуализирована.

VII. Результаты реализации

7.1. Результаты реализации Стратегии развития НИД могут быть достигнуты только на основе комплексного подхода к решению обозначенных в п. 2.2. Стратегии развития НИД задач. Разбалансированный подход к решению задач не позволит существенно повысить научно-исследовательский потенциал Университета, в том числе в приоритетных научных направлениях Университета.

7.2. Результаты реализации Стратегии развития НИД формируются в соответствии с обозначенными в п. 2.2. Стратегии развития НИД задачами и характеризуют их выполнение. Результаты реализации Стратегии развития НИД выражаются через конкретные показатели, которые являются взаимообусловленными: увеличение значений группы показателей, характеризующих результаты в рамках одной задачи, в подавляющем

большинстве случаев невозможно без увеличения значений групп показателей, характеризующих результаты в рамках других задач.

7.3. Результаты Стратегии развития НИД характеризуют следующие показатели и их значения, достигнутые к 2030 году (таблица 16):

Таблица 16 – Результаты Стратегии развития НИД

Механизм	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	2026	2027	2030
Задача а) развитие внутриуниверситетской системы поддержки научных исследований, соответствующих национальной и мировой научной повестке, в первую очередь в приоритетных научных направлениях Университета								
выстраивание НИД Университета в соответствии с приоритетными научными направлениями Университета с учетом развития междисциплинарных исследований на стыке с приоритетными научными направлениями Университета с целью формирования исследовательской повестки с вовлечением всех научных направлений Университета, в рамках которых Университетом накоплен существенный опыт и репутация	Доля публикаций Университета в приоритетных научных направлениях Университета в общем числе публикаций Университета	%	5,8 ⁵³	7,5	15	20 ⁵⁴	30	45
формирование устойчивых, в том числе междисциплинарных, научных коллективов, ведущих исследования по приоритетным для Университета научным направлениям								
формирование системы финансирования научных исследований, в том числе системы оплаты труда работников Университета, выполняющих научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в рамках государственного заказа, заказа других	Наличие в Университете системы финансирования научных исследований, в том числе системы оплаты труда работников Университета, выполняющих НИОКР в рамках государственного заказа	да/нет	нет	нет	да	да	да	да

⁵³ В соответствии с поиском в РИНЦ по ключевым словам в публикациях, соответствующим приоритетным научным направлениям Университета.

⁵⁴ При условии привлечения работников, обладающих высоким публикационным потенциалом, а также открытием научных лабораторий на медицинском факультете.

Механизм	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	2026	2027	2030
организаций, а также дальнейшее развитие системы грантовой поддержки научных исследований в Университете	Количество заявок на гранты на проведение научных исследований в Университете	ед.	-	4	8	15	20	40
создание карты научных компетенций структурных подразделений Университета (кафедр) и ее актуализация на регулярной основе в целях расширения возможностей долгосрочного планирования развития НИД в Университете с учетом приоритетных научных направлений Университета, а также обеспечения возможности формирования междисциплинарных исследовательских команд, обеспечивающих выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (в том числе в рамках грантов, заказов)	Наличие в Университете актуальной карты научных компетенций структурных подразделений Университета (кафедр)	да/нет	нет	нет	да	да	да	да
развитие взаимодействия в научно-исследовательской сфере с ведущими организациями в своей области (университетами / научными организациями / предприятиями реального сектора экономики) в приоритетных научных направлениях Университета	Доля публикаций Университета, подготовленных с внешним участием в приоритетных научных направлениях Университета	%	29	30	35	38	40	45
повышение значимости НИД в оценке деятельности работников по итогам учебного года, в первую очередь в части участия в проведении научных	Количество баллов, начисляемых НПП по итогам учебного года в части участия в проведении научных исследований, а также	ед.	2	2	4	5	6	⁵⁵

⁵⁵ 100% НПП переведены на систему эффективного контракта.

Механизм	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	2026	2027	2030
исследований, а также получения конкретных результатов НИД и их продвижения в научно-образовательном сообществе	получения конкретных результатов НИД и их продвижения в научно-образовательном сообществе							
дальнейшее развитие системы стимулирования НИД, включая развитие информационно-методической поддержки работников, подающих заявку на предоставление грантов на проведение научных исследований, выделяемых научными фондами (фондами грантовой поддержки), другими организациями	Количество поданных заявок с аффилиацией Университета на предоставление грантов на проведение научных исследований, выделяемых научными фондами (фондами грантовой поддержки), другими организациями	ед.	2	4	6	8	10	20
	Доля НПР, получивших стимулирующие выплаты за результаты НИД, в общей численности НПР Университета	%	3,6	8 ⁵⁶	10	13	15	25
формирование централизованной системы долгосрочного планирования НИД Университета	Наличие в Университете централизованной системы долгосрочного планирования НИД Университета	да/нет	нет	нет	да	да	да	да
постепенный переход от требований к результатам научной деятельности работников Университета к системе эффективного контракта	В университете внедрена система эффективного контракта	да/нет	нет	нет	нет	да	да	да
	Доля НПР, перешедших на эффективный контракт, в общей численности НПР Университета	%	-	-	-	10	25	100
ориентация структурных подразделений Университета, в первую очередь осуществляющих НИД в приоритетных научных направлениях Университета, на коммерциализацию полученных	Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее - НИОКР) в расчете на одного научно-педагогического работника (далее - НПР)	тыс. руб.	413,68	582,34	760,50	808,82	853,42	1145,30

⁵⁶ Предварительные данные.

Механизм	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	2026	2027	2030
результатов НИД: стимулирование и поддержка реализации научно-исследовательских, опытно-конструкторских работ и научно-технических услуг по заказам внешних организаций, экспертно-аналитической и консалтинговой деятельности, трансфера технологий посредством лицензионных соглашений и в других формах	Количество лицензионных соглашений	ед.	42	42	43	44	45	50
	Количество патентов, свидетельств о регистрации программ для ЭВМ, баз данных	ед.	1	0	3	8	15	35
Задача б) формирование возможностей для повышения кадрового потенциала Университета, в том числе путем выявления и поддержки талантливой молодежи, ориентированной на проведение научных исследований, развития исследовательских навыков у НПР, а также привлечения ведущих ученых								
расширение штата научных работников Университета, формирование требований к должностям научных работников	Численность научных работников, работающих в Университете	чел.	21	21	30	45	55	90
увеличение числа штатных работников (в том числе внешних совместителей) с развитыми навыками в сфере НИД, в том числе с навыками руководства научными исследованиями, с которыми заключены договоры на продолжительный период времени	Доля штатных работников (в том числе внешних совместителей), с которыми заключены договоры не менее чем на три года	%						
разработка механизмов по расширению возможностей перераспределения нагрузки педагогических работников, обладающих высокими компетенциями в области НИД, в сторону научной деятельности с повышением требований к результатам НИД (формирование системы гибких траекторий развития работников Университета)	Доля авторов публикаций, аффилированных с Университетом и входящих в ядро РИНЦ, в общей численности авторов публикаций в РИНЦ, аффилированных с Университетом	%	11	11	12	14	15	25

Механизм	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	2026	2027	2030
привлечение к работе в рамках конкурсных процедур работников, обладающих компетенциями в области НИД, соответствующих ученому званию / занимаемой должности; включение дополнительного критерия для работников Университета, выходящих на конкурс на замещение должностей педагогических работников, относящихся к профессорско-преподавательскому составу, – выполнение требований в части результатов научной деятельности для должностей педагогических работников за предыдущий учебный год	Среднее число статей Университета в журналах перечня ВАК в расчете на одного автора в РИНЦ за календарный год	ед.	1,5	1,6	1,9	2,0	2,1	3,0
	Количество монографий Университета в РИНЦ за календарный год	ед.	19	22	30	40	45	60
вовлечение в научную работу Университета наиболее талантливых обучающихся за счет создания позиций стажеров-исследователей в научных подразделениях Университета, организации студенческих научных кружков и лабораторий под руководством НПП Университета, проведения на регулярной основе научно-исследовательских студенческих семинаров, развития практики организации студенческих научных конференций	Количество позиций стажеров-исследователей в научных подразделениях Университета	ед.	-	-	-	10	20	35
	Количество студенческих научных кружков и научно-исследовательских студенческих семинаров в Университете	ед.	16	19	21	23	25	40
	Количество студенческих научных конференций, проведенных на базе Университета	ед.	11	11	12	15	17	20
формирование системы академической мобильности, в первую очередь с ведущими российскими и зарубежными научными центрами в области	Количество программ академической мобильности с ведущими российскими научными центрами в области приоритетных	ед.	-	-	1	3	8	15

Механизм	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	2026	2027	2030
приоритетных для Университета научных направлений	для Университета научных направлений							
	Количество программ академической мобильности с ведущими зарубежными научными центрами в области приоритетных для Университета научных направлений	ед.	-	-	1	2	4	7
	Доля НПР, участвующих в программах академической мобильности, в общей численности НПР Университета	%	-	-	-	7	10	20
информационно-методическое сопровождение работников Университета с целью увеличения числа работников, выполняющих научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (в том числе в рамках грантов, заказов)	Количество информационно-методических семинаров для НПР Университета с целью увеличения числа работников, выполняющих НИОКР в год	ед.	-	-	не менее 1	не менее 1	не менее 1	не менее 1
	Доля НПР университета, которым в течение года была оказана информационно-методическая поддержка с целью увеличения числа работников, выполняющих НИОКР в год	%	-	10	50	60	70	100
Задача в) формирование в Университете инфраструктуры НИД, способствующей повышению научно-исследовательского потенциала Университета, включая формирование структурных (в том числе междисциплинарных) подразделений, в первую очередь в приоритетных научных направлениях Университета								
создание/развитие на базе Университета подразделений, интегрирующих вокруг себя кафедры, научные лаборатории, научные коллективы, работников Университета с целью формирования кумулятивного эффекта для развития	Количество подразделений Университета, интегрирующих вокруг себя кафедры, научные лаборатории, научные коллективы, работников Университета с целью	ед.	1	1	3	3	3	3

Механизм	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	2026	2027	2030
НИД в приоритетных научных направлениях Университета, включая междисциплинарные исследования	формирования кумулятивного эффекта для развития НИД в приоритетных научных направлениях Университета, включая междисциплинарные исследования, в том числе							
	Центр междисциплинарных исследований в области предпринимательства	ед.	-	-	1	1	1	1
	Центр технологий искусственного интеллекта	ед.	-	-	1	1	1	1
	Центр изучения российской государственности	ед.	1	1	1	1	1	1
	Количество подразделений Университета, участвующих в работе Центра междисциплинарных исследований в области предпринимательства	ед.	-	-	3	7	10	20
	Количество подразделений Университета, участвующих в работе Центра технологий искусственного интеллекта	ед.	-	-	3	7	10	20
	Количество подразделений Университета, участвующих в работе Центра изучения российской государственности	ед.	1	1	3	7	10	15
создание/развитие на базе Университета научных лабораторий в приоритетных научных направлениях, в первую очередь в сфере медицины	Количество научных лабораторий в приоритетных научных направлениях, функционирующих на базе Университета	ед.	-	-	1	2	2	3

Механизм	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	2026	2027	2030
создание совместной научной лаборатории Университета и ведущей российской научно-образовательной организации в приоритетном научном направлении Университета	Количество лабораторий Университета, созданных совместно с ведущей российской научно-образовательной организацией в приоритетном направлении Университета	ед.	-	-	-	1	1	1
создание на базе Университета совета (советов) по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук не менее чем в одном из приоритетных научных направлений Университета	Количество советов по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, функционирующих на базе Университета	ед.	-	-	1	1	1	2
дальнейшее развитие научных журналов Университета («Современная конкуренция», «Прикладная информатика») с целью продвижения в РИНЦ и включения в международные базы данных (МБД) (для журнала «Современная конкуренция» также включение в Russian Science Citation Index (RSCI))	Вхождение журнала «Современная конкуренция» в базы данных/перечни	база данных/перечень	РИНЦ, ВАК	РИНЦ, ВАК	РИНЦ, ВАК	РИНЦ, ВАК, RSCI	РИНЦ, ВАК, RSCI	РИНЦ, ВАК, RSCI МБД
	Процентиль журнала «Современная конкуренция» в рейтинге SCIENCE INDEX за год (РИНЦ)	%	43	40-50	35-40	30-35	25-30	10-20
	Вхождение журнала «Прикладная информатика» в базы данных/перечни	база данных/перечень	РИНЦ, ВАК, RSCI	РИНЦ, ВАК, RSCI	РИНЦ, ВАК, RSCI	РИНЦ, ВАК, RSCI	РИНЦ, ВАК, RSCI, МБД	РИНЦ, ВАК, RSCI, МБД
	Процентиль журнала «Прикладная информатика» в рейтинге SCIENCE INDEX за год (РИНЦ)	%	16	15-20	15-20	10-15	10-15	0-10
создание/приобретение научного журнала по тематике (научной области), соответствующей одному из приоритетных научных направлений	Вхождение журнала в базы данных/перечни	база данных/перечень	-	-	-	РИНЦ	РИНЦ	РИНЦ, ВАК, RSCI, МБД

Механизм	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	2026	2027	2030
развития Университета, которая не отражена в уже созданных научных журналах Университета, его последующее продвижение и включение в Перечень ВАК (ВАК), РИНЦ, RSCI, международные базы данных (МБД)								
развитие и повышение репутации в академическом и профессиональном сообществе ежегодного Международного научного конгресса «Роль бизнеса в трансформации общества» с целью формирования одного из наиболее значимых научных мероприятий (событий) на национальном уровне по тематике предпринимательства, по экономическим наукам, направленным на разработку технологий системного анализа и прогноза социально-экономического развития и безопасности Российской Федерации в формирующемся миропорядке, а также по тематике искусственного интеллекта, включая междисциплинарные исследования	Доля участников мероприятия с докладом, не аффилированных с Университетом, в общем числе участников мероприятия с докладом	%	20	26	30	35	40	50
	Доля зарубежных участников мероприятия с докладом в общем числе участников мероприятия с докладом	%	0,2	1	3	5	7	10
развитие и повышение качества Сборника материалов Международного научного конгресса «Роль бизнеса в трансформации общества»	Доля публикаций, аффилированных с внешними организациями	%	10	16	20	25	30	50
	Среднее число цитирований в расчете на одну публикацию в Сборнике в РИНЦ за два календарных года,	ед.	0,2	0,2	0,3	0,4	0,5	0,8

Механизм	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	2026	2027	2030
	предшествующих году оценки (на конец календарного года)							
организация и проведение на базе Университета ежегодного общероссийского или международного научного мероприятия (конгресс, конференция) в сфере медицинских наук, направленных на разработку биомедицинских и когнитивных технологий здорового и активного долголетия	Количество мероприятий в год	ед.	-	-	1	1	1	1
	Доля участников мероприятия, не аффилированных с Университетом	%	-	-	20	25	30	50
развитие функционала личных электронных кабинетов научно-педагогических работников с целью оптимизации планирования, формирования отчетности о результатах НИД, подачи заявок на конкурсные процедуры, связанные с НИД, отдельными работниками и научными подразделениями	Доля документооборота в рамках НИД с использованием личных электронных кабинетов НПР в общем документообороте	%	-	15	60	100	100	100
развитие деятельности Центра трансфера технологий, бизнес-инкубаторов и технопарка в части отбора и поддержки перспективных стартапов, увеличения числа внешних резидентов (не работающих и не обучающихся в Университете), расширения пула заказчиков и инвесторов разработок	Количество стартапов, являющихся резидентами бизнес-инкубатора	ед.						
	Количество внешних резидентов бизнес-инкубатора	ед.						
Задача г) развитие системы поддержки продвижения результатов НИД Университета в научно-образовательном сообществе								
информационно-аналитическое сопровождение работников Университета по продвижению	Количество информационно-методических семинаров для НПР Университета по продвижению	ед.	1	не менее 4	не менее 4	не менее 4	не менее 4	не менее 4

Механизм	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	2026	2027	2030
результатов НИД в научно-образовательном сообществе	результатов НИД в научно-образовательном сообществе в год							
	Доля НПР университета, которым в течение года была оказана информационно-аналитическая и методическая поддержка по продвижению результатов НИД в научно-образовательном сообществе	%	15%	60%	70%	80%	100%	100%
реализация мероприятий по увеличению количественных показателей публикационной активности, в первую очередь в приоритетных научных направлениях Университета, что в том числе будет способствовать определенному выравниванию распределения публикаций между различными научными областями (научными направлениями) в базе данных РИНЦ, а также схожести распределения публикаций в различных научных областях (научных направлениях) в различных базах данных, с целью сбалансированного продвижения Университета в научно-образовательном сообществе	Доля публикаций Университета в сфере технологий искусственного интеллекта и медицинских наук в общем количестве публикаций Университета	%	1,6	2,5	6	10 ⁵⁷	15	30
	Среднее число статей Университета в отобранных перечнях журналов (включая журналы перечня ВАК, RSCI, Web of Science Core Collection, Scopus) в расчете на одного автора в РИНЦ за календарный год	ед.	1,5	1,7	2,0	2,2	2,5	3,5
реализация мероприятий по увеличению качественных показателей публикационной активности, в том числе	Среднее число цитирований в расчете на одну публикацию в РИНЦ за три календарных года,	ед.	2,0	2,1	2,2	2,4	2,6	3,0

⁵⁷ При условии привлечения работников, обладающих высоким публикационным потенциалом, а также открытием научных лабораторий на медицинском факультете.

Механизм	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	2026	2027	2030
показателей цитируемости, а также доли публикаций в определенных группах научных журналов, с целью повышения видимости и значимости результатов НИД Университета в научно-образовательном сообществе	предшествующих году оценки (на конец календарного года)							
	Доля публикаций, входящих в ядро РИНЦ, за календарный год	%	3,3	3,5	4	5	7	15